



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS  
DIRECCION DE OBRAS PORTUARIAS  
\*\*\*

***BALANCE DE GESTION INTEGRAL  
AÑO 2001  
DIRECCION DE OBRAS PORTUARIAS***

***SANTIAGO DE CHILE***

*Calle Morandé N° 59, 5° Piso, Santiago. Teléfono: 3612502 Fax: 6721423  
Página web: [www.moptt.cl](http://www.moptt.cl)*

# ***INDICE***

	<b><i>Pág.</i></b>
1. Presentación	2
2. Identificación de la Institución	5
2.1. Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución	6
2.2. Estructura Organizacional y Principales Autoridades	7
2.3. Distribución de Oficinas a Nivel Regional	9
2.4. Recursos Humanos	10
2.5. Recursos Financieros	13
2.6. Productos (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos	17
2.7. Principales Productos o Servicios	18
3. Resultados de la Gestión	20
3.1. Indicadores de Desempeño	21
3.2. Informe de Programación Gubernamental	22
3.3. Informe de Programas Evaluados	23
3.4. Informe de Avance de Gestión	24
3.5. Informe de Avance de Proyectos de Ley	38
3.6. Informe de Avance de Proyectos de Inversión	39
4. Desafíos 2002	40

# 1. PRESENTACIÓN

## Misión Institucional

*La Dirección de Obras Portuarias tiene como misión planificar, proyectar, construir y conservar oportunamente la infraestructura portuaria y costera, marítima, fluvial y lacustre necesaria para el desarrollo socioeconómico del país y su integración física nacional e internacional.*

## Objetivos Estratégicos:

- 1 *Fortalecer la Infraestructura Portuaria Productiva Pesquera y acuicultura.*
- 2 *Desarrollar la Infraestructura de Integración física Portuaria de Conexión.*
- 3 *Desarrollar la Infraestructura Portuaria de Riberas.*
- 4 *Mejorar de la Infraestructura Costera Turística, Recreacional y Deportiva.*

## Productos o Servicios

- Infraestructura Portuaria Pesquera: Boxes, sombreaderos, escolleras, muelles, molos de abrigo, explanadas, accesos costeros, malecones, varaderos.
- Infraestructura Portuaria de Conexión: embarcaderos, muelles, canales de acceso, rampas y refugios.
- Infraestructura Portuaria de Ribera: Costaneras, muros de defensa, tabla estacados, dragado de ríos.
- Infraestructura Portuaria Deportiva Recreacional: Playas y piscinas artificiales y mejoramiento de balnearios.

## Beneficiarios:

Los beneficiarios son los sectores productivos como la Pesca, Acuicultura, Turismo y Recreación, Transporte, dentro de ellos los Pescadores Artesanales, localidades ribereñas, organizaciones, entre otras. A estas se suman las localidades aisladas, empresas Portuarias, otras reparticiones públicas y la sociedad en su conjunto, en particular aquellas que estén dentro de la zona geográfica que cubra la externalidad positiva del potenciamiento de la infraestructura costera.

La Dirección de Obras Portuarias contribuye al desarrollo socioeconómico y productivo del país, al mejoramiento de los niveles de vida y equidad de todos los ciudadanos, en especial de los habitantes y trabajadores de zonas costeras, ribereñas e insulares, mediante la construcción de infraestructura costera y portuaria, marítima, fluvial y lacustre.

Dentro de sus lineamientos estratégicos contempla:

- Ampliar y consolidar la infraestructura costera y portuaria, como activa herramienta de apoyo al desarrollo del país y a la conectividad física nacional e internacional respondiendo a los requerimientos de infraestructura de Chile en el Siglo XXI.
- Mejorar las condiciones de competitividad del país, mediante la generación de un proceso de modernización de la gestión y de la inversión en infraestructura costera y portuaria.
- Racionalizar la inversión pública e integralidad de la infraestructura portuaria y costera

Dentro de los principales resultados de desempeño o logros del Servicio tenemos:

#### Programa de Infraestructura Portuaria Pesquera:

Este es uno de los programas relevantes de inversión, cuya finalidad es mejorar la productividad a través de las condiciones de trabajo y seguridad de los pescadores artesanales; contribuyendo al desarrollo turístico local, además de mejorar las facilidades portuarias para incrementar la competitividad y el desarrollo de la industria acuícola.

En el año 2001. Se invirtieron MM\$ 8.650, que representaron el 67% de la inversión, los que se distribuyeron en un total de 77 obras.

#### Programa de Infraestructura Portuaria de Conexión:

Este programa tiene como objetivo contribuir con infraestructura portuaria para mejorar la interconectividad, nacional e internacional, de zonas aisladas y su integración al desarrollo del país, a través de pequeñas facilidades para el transporte nacional e internacional, y de rampas de conexión para zonas aisladas.

La Inversión en el 2001 alcanzó los MM\$ 1.350, un 21% de la inversión total

#### Programa de Infraestructura portuaria de Ribera:

Infraestructura portuaria enfocada a incrementar la seguridad de los poblados y de los bienes públicos y privados emplazados en sectores de borde marítimo y desembocaduras de ríos. Principalmente a través de encauzamiento de ríos, y defensas marítimas, fluviales y lacustres.

La inversión destinada para estos fines durante el 2001, bordeó los MM\$ 727, los que representan un 6% de la inversión.

#### Programa de Infraestructura Portuaria Recreacional:

El programa tiene por objeto contribuir a elevar la calidad de vida de los ciudadanos, al desarrollo del turismo y la recreación, mediante la generación de infraestructura en el sector naviero, turístico y de deportes náuticos, considerando recuperar y mejorar espacios públicos costeros, destinados a la recreación y esparcimiento de la ciudadanía. Principalmente a través de la generación de facilidades portuarias para el transporte de pasajeros, la recuperación de áreas de borde costero para fines turísticos, el mejoramiento y recuperación de Playas, muelles recreativos y paseos costeros, entre otros. La inversión el año 2001 alcanzó los MM\$ 789, los que representaron el 6% de la inversión aproximadamente.



*JUAN RUSQUE ALCAINO*  
*Director Nacional de Obras Portuarias*

## ***2. IDENTIFICACIÓN***

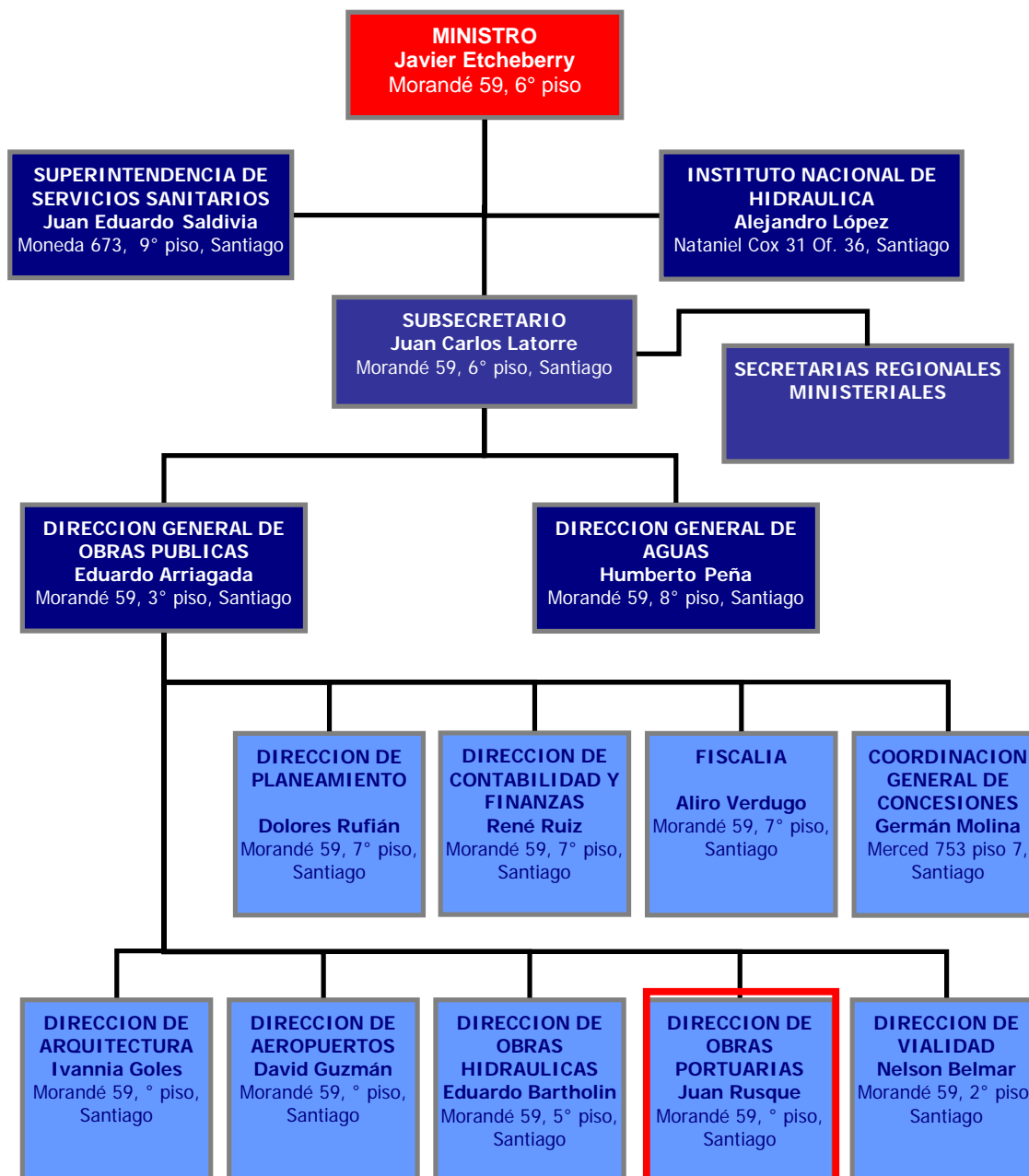
- 2.1. Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución
- 2.2. Ubicación en la Estructura del Ministerio y Principales Autoridades
- 2.3. Distribución de Oficinas a Nivel Regional
- 2.4. Recursos Humanos
- 2.5. Recursos Financieros
- 2.6. Productos ( Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos
- 2.7. Principales Productos (Bienes o Servicios)

## 2.1. LEYES Y NORMATIVA QUE RIGE EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN

Las funciones de la Dirección de Obras Portuarias están regidas por el DFL N° 850 de 1997; que refunde, coordina y sistematiza la Ley N° 15.840 Orgánica del Ministerio de Obras Públicas y por el D.S. MOP N° 16 del 22 de enero del 2001, que establece la nueva organización y funciones del Servicio y deja sin efecto el D.S. MOP N° 351 del 23 de Diciembre de 1991.

La estructura organizacional interna y funciones específicas de la Dirección de Obras Portuarias se encuentran establecidas en el Decreto MOP N° 16 del 22 de Enero del 2001.

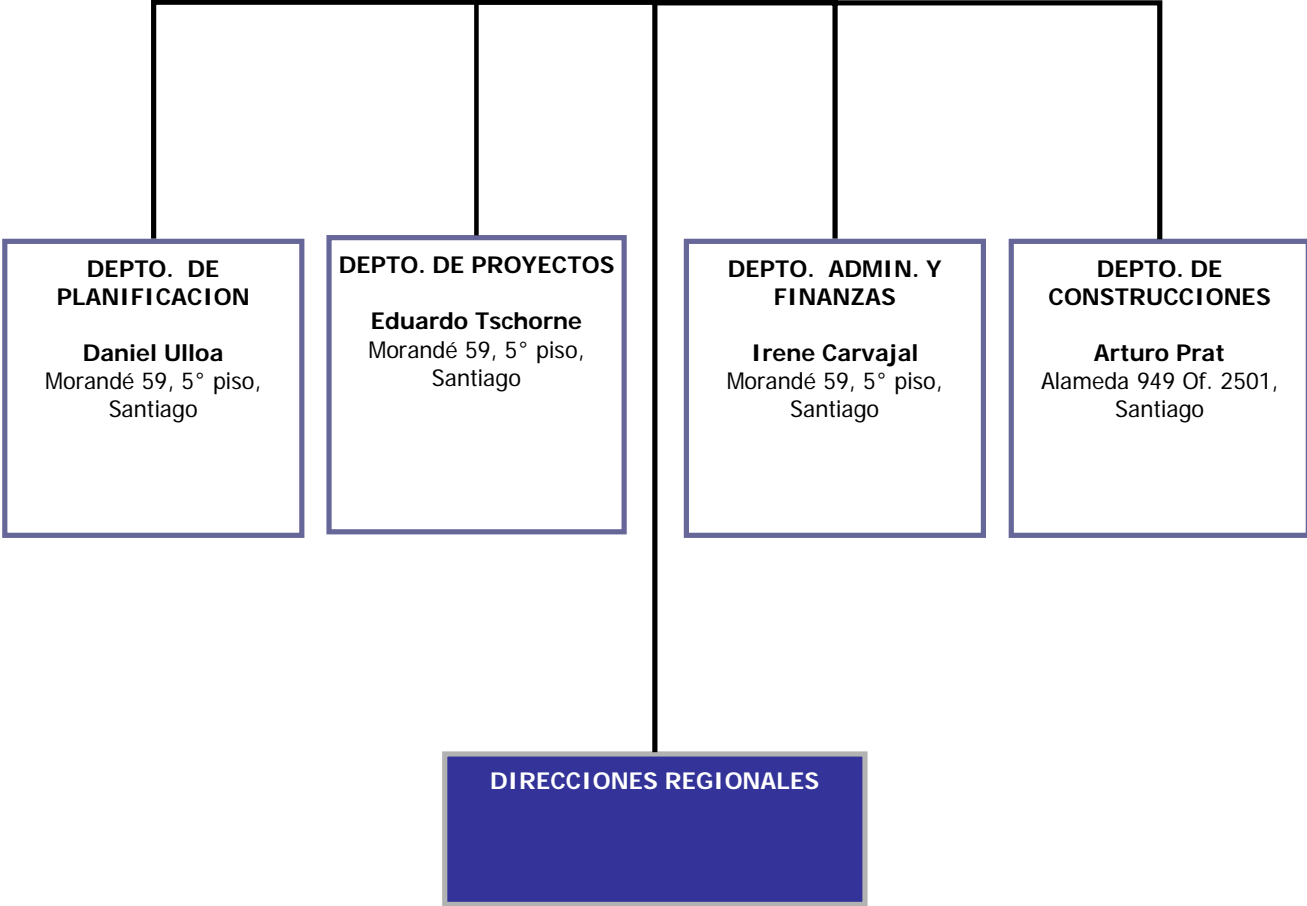
## 2.2. UBICACIÓN EN LA ESTRUCTURA DEL MINISTERIO Y PRINCIPALES AUTORIDADES





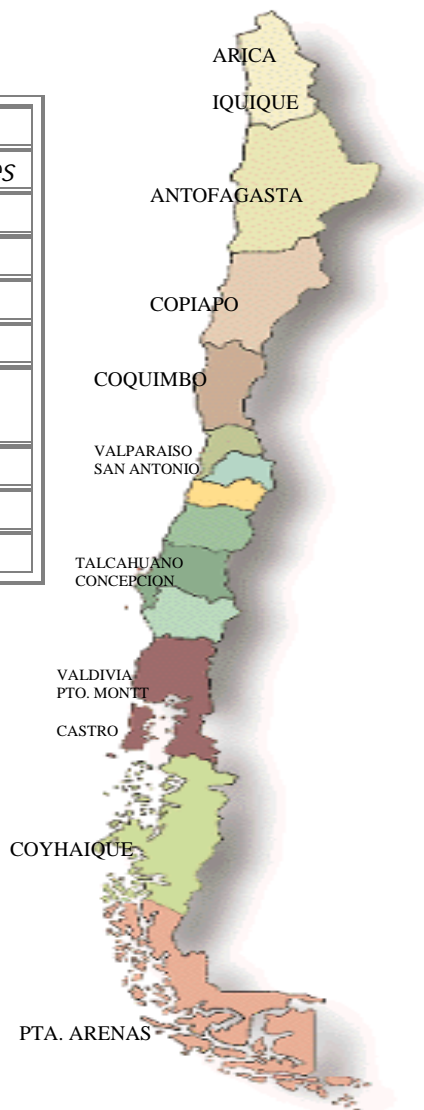
**DIRECTOR  
NACIONAL DE  
OBRAS  
PORTUARIAS**  
  
**Juan Rusque  
Alcaíno**  
Morandé 59, 5° piso,

**UNIDADES  
DE APOYO**



### 2.3. DISTRIBUCIÓN<sup>1</sup> DE OFICINAS A NIVEL REGIONAL

REGION		NÚMERO DE OFICINAS	
		Regionales	Provinciales
I	Tarapacá	1	1
II	Antofagasta	1	
III y IV	Coquimbo	1	
V y VI	Valparaíso	1	1
VII, VIII y IX	Bio Bio	1	
X	Los Lagos	1	2
XI	Aysén	1	
XII	Magallanes	1	

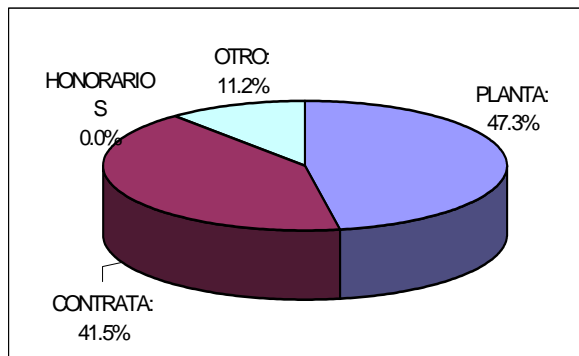


<sup>1</sup> La distribución regional aplicada por la Dirección de Obras Portuarias contempla Centros de Gestión, que en algunos casos agrupa dos o más regiones, y específicamente las regiones de Coquimbo, Valparaíso y Bio Bio.

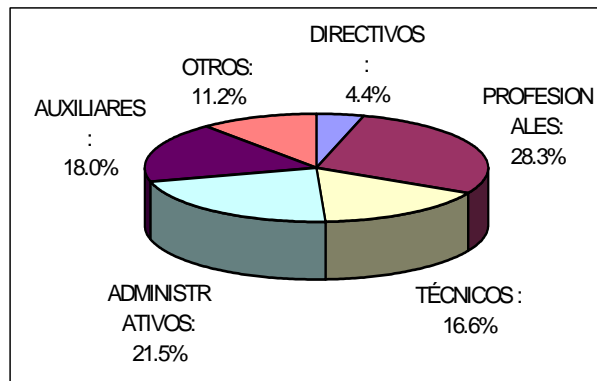
## 2.4. RECURSOS HUMANOS

<i>REGIÓN</i>		<i>AÑO 2001</i>	
		<i>DOTACIÓN EFECTIVA</i>	<i>GASTO EN PERSONAL</i>
I	Tarapacá	10	87.383
II	Antofagasta	8	64.430
III y IV	Coquimbo	10	80.419
V y VI	Valparaíso	21	133.515
RM	Región Metropolitana	66	562.082
VII, VIII y IX	Bio Bio	35	201.577
X	Los Lagos	38	232.714
XI	Aysén	9	72.807
XII	Magallanes	8	57.776
TOTAL		205	1.492.703

<i>Dotación Efectiva año 2001 por tipo de contrato</i>	
<i>Planta</i>	97
<i>Contrata</i>	85
<i>Honorarios</i>	0
<i>Otro</i>	23
<b>TOTAL</b>	<b>205</b>

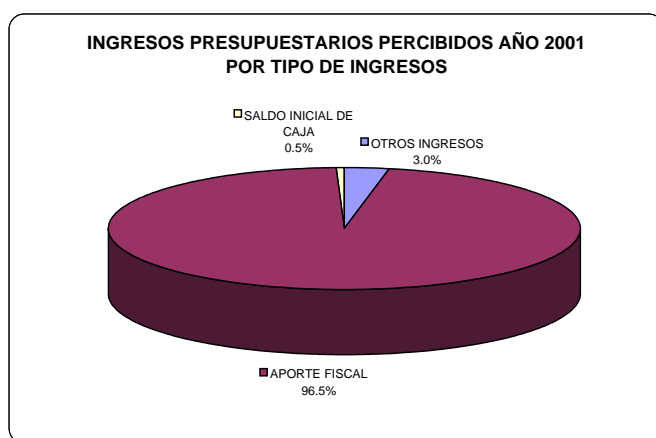


<i>Dotación Efectiva año 2001 Por estamento</i>	
<i>Directivos</i>	9
<i>Profesionales</i>	58
<i>Técnicos</i>	34
<i>Administrativos</i>	44
<i>Auxiliares</i>	37
<i>Otros</i>	23
<b>TOTAL</b>	<b>205</b>

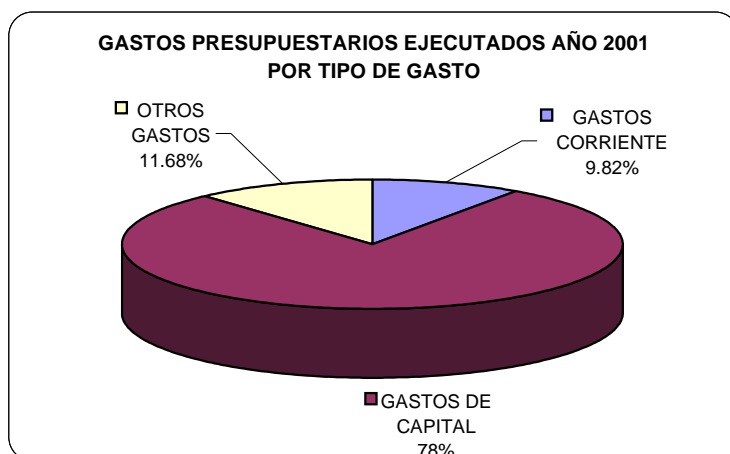


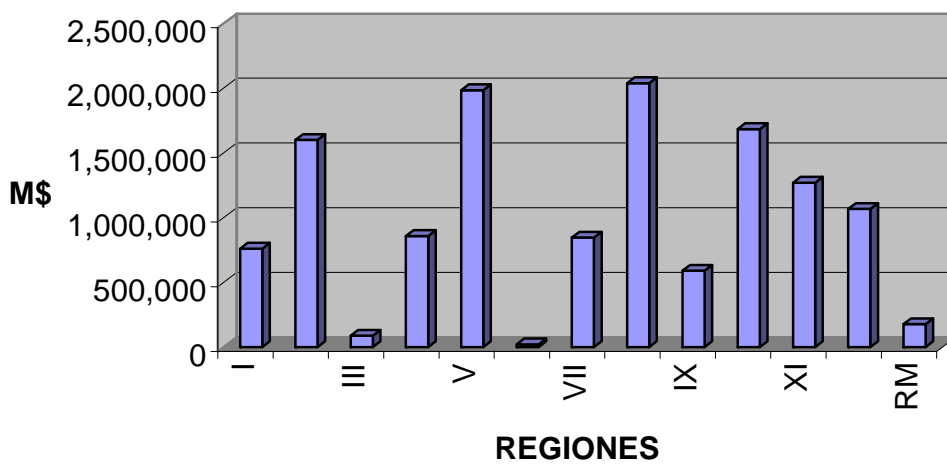
## 2.5. RECURSOS FINANCIEROS

<i>Ingresos Presupuestarios percibidos año 2001</i>	
<i>Descripción</i>	<i>Monto M\$</i>
<i>Saldo inicial de caja</i>	491.262
<i>Aporte fiscal</i>	16.026.864
<i>Otros ingresos</i>	87.984
<b>TOTAL</b>	<b>16.606.110</b>



<i>Gastos Presupuestarios ejecutados año 2001</i>	
<i>Descripción</i>	<i>Monto M\$</i>
<i>Corriente</i>	1.624.570
<i>De capital</i>	12.992.054
<i>Otros gastos</i>	1.932.259
<b>TOTAL</b>	<b>16.548.883</b>





<i>Monto de Inversión Total año 2001 por Región</i>			
<i>REGIÓN</i>	<i>MONTO ISAR(*) M\$</i>	<i>MONTO TOTAL M\$</i>	<i>% ISAR/TOTAL</i>
I	0	760.541	0
II	0	1.601.426	0
III	0	87.724	0
IV	0	859.200	0
V	0	1.985.162	0
VI	0	21.486	0
VII	0	846.417	0
VIII	0	2.040.465	0
IX	0	590.250	0
X	0	1.684.769	0
XI	0	1.270.564	0
XII	0	1.067.642	0
RM	0	176.408	0
<i>TOTAL</i>	0	12.992.054	0



CUADRO. TRANSFERENCIAS

DESCRIPCIÓN	Monto Ejecutado		Tasa Variación %
	2000	2001	
(31) Transferencias al Sector Privado		-	-
		-	-
(32) Transferencias a Organismos del Sector Público		-	-
		-	-
(33) Transferencias a Otras Entidades Públicas		-	-
✓ Gasto en Personal			
✓ Bienes y Servicios de Consumo			
✓ Inversión Real			
✓ Otros			
		-	-
(34) Transferencias al Fisco		-	-
		-	-
Otras Transferencias	2.071 <sup>2</sup>	-	-
		-	-
Total de Transferencias	2.071	0	0

2 Adjudicación concurso Mejoramiento de Higiene y ambientes laborales, Ministerio del Trabajo.

2.6. PRODUCTOS (BIENES O SERVICIOS) RELEVANTES O ESTRATÉGICOS

<i>Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>2000</i>		<i>2001</i>	
	<i>Unidad de Medida</i>	<i>Monto / Cantidad</i>	<i>Unidad de Medida</i>	<i>Monto / Cantidad</i>
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PESQUERA (muelles, atracaderos, edificaciones y otras)	M\$ Obra	95.509	M\$ Obra	112.345
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE CONEXIÓN (Rampas, muelles, refugios y otras)	M\$ Obra	105.595	M\$ Obra	135.028
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE RIBERA (Muros y escolleras)	M\$ Obra	166.234	M\$ Obra	121.300
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA RECREACIONAL (Marinas, muelles, playas artificiales)	M\$ Obra	12.803	M\$ Obra	394.630

## 2.7. PRINCIPALES PRODUCTOS (BIENES O SERVICIOS) RELEVANTES O ESTRATÉGICOS

Los productos o servicios de acuerdo a los objetivos estratégicos son los siguientes:

Infraestructura de portuaria para pesca Artesanal y acuícola: boxes, sombreaderos, escolleras, muelles, molos de abrigo, explanadas, accesos costeros, malecones, varaderos.

Infraestructura Portuaria de Conexión y de Ribera: embarcaderos, muelles, canales de acceso, rampas y refugios,

Infraestructura Portuaria de Ribera: encauzamiento de ríos, costaneras, muros de defensa marítimos, fluviales y lacustres, tabla estacados, dragado de ríos.

Infraestructura Portuaria Deportiva Recreacional: mejoramiento y recuperación de playas y piscinas artificiales y mejoramiento de balnearios, terminales de cruceros, recuperación de áreas del borde costero para fines turísticos, facilidades portuarias para el transporte de pasajeros, marinas deportivas, muelles recreativos y paseos costeros.

<i>Programas de Inversión</i>	<i>Beneficiarios</i>
1. Infraestructura Portuaria Pesquera Artesanal y acuícola Productiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Municipalidades destinatarias de la inversión</li> <li>• Localidades ribereñas</li> <li>• Organizaciones de Pescadores Artesanales</li> <li>• Particulares</li> </ul>
2. Infraestructura Portuaria de Conexión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Localidades aisladas</li> <li>• Municipalidades destinatarias de la inversión</li> <li>• Organizaciones de Pescadores Artesanales</li> <li>• Localidades ribereñas</li> <li>• Particulares</li> </ul>
3. Infraestructura Portuaria de Ribera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Localidades aisladas</li> <li>• Municipalidades destinatarias de la inversión</li> <li>• Organizaciones de Pescadores Artesanales</li> <li>• Localidades ribereñas</li> <li>• Particulares</li> </ul>
4. Infraestructura Portuaria Deportiva Recreacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Municipalidades destinatarias de la inversión</li> <li>• Localidades ribereñas</li> <li>• Particulares</li> </ul>

## ***3. RESULTADOS DE LA GESTION***

- 3.1. Indicadores de Desempeño
- 3.2. Informe de Programación Gubernamental
- 3.3. Informe de Programas Evaluados
- 3.4. Informe de Avance de Gestión
- 3.5. Informe de Avance de Proyectos de Ley
- 3.6. Informe de Avance de Proyectos de Inversión

### 3.1. INDICADORES DE DESEMPEÑO

Producto relevante (bien y/o servicio) al que se vincula	Indicador de Desempeño	Fórmula de cálculo	Resultados		Variación
			2000	2001	
Infraestructura: ➤ Portuaria pesquera ➤ De conexión ➤ De ribera ➤ Deportiva recreacional	Obras de atraque ejecutadas	Metros de obras de atraque ejecutados	453 m	2155 m	376%
Infraestructura: ➤ Portuaria pesquera ➤ De conexión ➤ De ribera ➤ Deportiva recreacional	Obras de relleno ejecutadas	Metros cúbicos de rellenos ejecutados	79.294 m <sup>3</sup>	129.715 m <sup>3</sup>	64%
Infraestructura: ➤ Portuaria pesquera ➤ De conexión ➤ De ribera ➤ Deportiva recreacional	Obras de edificación ejecutadas	Metros cuadrados de edificaciones ejecutados	1.910 m <sup>2</sup>	6607 m <sup>2</sup>	246%

Cabe destacar que los indicadores de desempeño evaluados corresponden a la herramienta de gestión, utilizada por esta Dirección en los últimos periodos. Por ello no necesariamente concuerdan o coinciden los productos y objetivos indicados en la presentación y punto 2.7, por cuanto estas últimas definiciones fueron diseñadas en el segundo semestre 2001 para ser incorporadas en el sistema de planificación y control de gestión dentro del marco del Programa de Mejoramiento de la Gestión institucional (PMG), de lo anterior se desprende la imposibilidad de contar con información adecuada para la construcción de los indicadores requeridos.

El aumento extraordinario de los indicadores es producto a un ciclo natural de los proyectos de infraestructura ya que al analizar la serie histórica de la gestión de los mismos es superior a los 365 días. La evidencia empírica nos muestra que en el año 2000 se terminaron 14 proyectos ( 6 de obras de atraque, 5 de edificación y 3 de rellenos) y se iniciaron 30 comparado con el año 2001 que se concluyeron 28 ( 14 de atraque, 7 de edificación y 7 de relleno) con 20 iniciados, dentro de los cuales se encuentran proyectos de gran envergadura como caleta Punta Arena y los espigones y muros de defensa de la desembocadura del río Tírua.

### 3.2. INFORME DE PROGRAMACIÓN GUBERNAMENTAL

<i>Acción</i>	<i>Objetivo Asociado a la Acción</i>	<i>Producto / Servicio relevantes o estratégicos a los que se vincula</i>	<i>Resultado</i>
"Mejorar los servicios de las caletas pesqueras de modo que dispongan de algún tipo de infraestructura, dotándolas de un estándar mínimo"	Inicio de la construcción de Infraestructura de servicio en 20 caletas pesqueras, y se continuará la construcción en otras 16. En el año se terminarán obras en 27 caletas.	Infraestructura Portuaria Pesquera Artesanal	Se iniciaron 20 obras, se continuaron 16 para el año siguiente, y se terminaron 27.
Proveer instalaciones portuarias de defensas ribereñas	Se ejecutarán obras de defensa ribereñas en las desembocaduras de ríos y de borde marítimo en cinco localidades.	Infraestructura Portuaria de Ribera	Se iniciaron 3 obras, y se terminaron 2.
Proveer instalaciones portuarias de defensas ribereñas	Provisión de Rampas, Muelles y refugios en 24 localidades aisladas en cinco regiones.	Infraestructura Portuaria de Conexión	Se iniciaron 24 obras, se continuaron 2 para el año siguiente, y se terminaron 4.
Proveer instalaciones portuarias recreacionales	Se llevará a cabo el mejoramiento y habilitación de dos playas en el sector urbano de Antofagasta con el propósito de contribuir a elevar el nivel de calidad de vida de los ciudadanos	Infraestructura Portuaria de Ribera	Se iniciaron 2 obras, ninguna se terminó.

### 3.3. INFORME DE PROGRAMAS EVALUADOS

El Servicio no tiene Programas Evaluados en el año 2000 y 2001, por el programa de evaluación de proyectos gubernamentales que dirige la Dirección de Presupuesto.



### 3.4. INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN

#### 3.4.1. INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN VINCULADOS CON MECANISMOS DE INCENTIVOS INSTITUCIONALES

El grado de desarrollo alcanzado en los sistemas del Programa Marco del PMG 2001 se presenta en el siguiente cuadro:

Áreas de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador	Cumplimiento
		Etapas de Desarrollo o Estados de Avance						
		I	II	III	IV			
Recursos Humanos	Capacitación		•			ALTA	13%	√
	Higiene-Seguridad y Mejoramiento de Ambientes de Trabajo		•			MEDIA NA	10%	√
	Evaluación de Desempeño			•		MEDIA NA	6%	√
Atención a Usuarios	Oficina de Información, Reclamos y Sugerencias. OIRS		•			MENOR	5%	√
	Simplificación de Tramites		•			MENOR	5%	X
Planificación / Control de Gestión	Planificación / Control de Gestión	•				ALTA	20%	√
Auditoria Interna	Auditoria Interna		•			ALTA	15%	√
Desconcentración	Compromisos de Desconcentración 2000-2002 y C. Adicionales	•				ALTA	12%	√
Administración Financiera	Sistema de Compras y Contrataciones del Sector Público		•			MEDIA NA	7%	√
	Administración Financiero-Contable	•				MEDIA NA	7%	√

Porcentaje Total de Cumplimiento: 95%

SISTEMAS EXIMIDOS / MODIFICACIÓN DE CONTENIDO DE ETAPA

Sistemas	Justificación
Administración Financiero-Contable	Se modifica: Se cumplirá a través del envío de los informes al Servicio / Departamento responsable de remitir esta información a Contraloría General de la República y Dirección de Presupuesto.

### 3.4.2. INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA

Indicadores de ejecución presupuestaria	Fórmula de cálculo	Resultados		Variación
		2000	2001	
Porcentaje del gasto de operación sobre gasto total	$[\text{Gasto operación (Subtit. 21 + Subtit. 22)} / \text{Gasto total}] * 100$	11,4	9,8	-14%
Porcentaje del gasto de operación destinada a gasto en personal	$[\text{Gasto en personal (Subtit. 21)} / \text{Gasto de operación (Subtit. 21 + Subtit. 22)}] * 100$	90,4	91,9	1,65%
Porcentaje del gasto en honorarios sobre el gasto total en personal	$[\text{Gasto en Honorarios (Subtit. 21, Item 03, Asig. 001)} / \text{gasto en personal (Subtit. 21)}] * 100$	0	0	0%
Porcentaje del gasto en honorarios sobre el gasto total	$[\text{Honorarios (Subtit. 21+ asoci. a unid. o prog. del Subtit. 25 + asoci. Estudios y proy. de Inv. Subtit. 31)} / \text{Total del Gasto}] * 100$	1,8	4,69	160%
Porcentaje de inversión ejecutada sobre el total de la inversión	$[\text{Inversión ejecutada} / \text{inversión identificada}] * 100$	95,84	99,47	3,78%
Porcentaje de inversión sobre el gasto total	$[\text{Inversión (Subtit. 30 al 33)} / \text{gasto total}] * 100$	75,51	78,51	3,97%
Porcentaje de los ingresos de operación sobre el total de ingresos	$[\text{Ingresos de operación (Subtit. 01)} / \text{Ingreso total}] * 100$	1,14	0,16	-85,96%
Porcentaje de la recuperación de préstamos sobre el total de ingresos generados	$[\text{Recuperación de préstamos (Subtit. 05)} / \text{Ingreso total}] * 100$	0	0	0%

## SISTEMA DE COMPRAS Y CONTRATACIONES DEL SECTOR PUBLICO

La Dirección de Obras Portuarias como política, además de toda la normativa legal vigente, ha hecho uso permanente de métodos transparentes para realizar las compras y contrataciones del estado a través de las adquisiciones por valor unitario mas barato y no por valor total mas barato, lo que refunda en un ahorro para los intereses fiscales.

Por otra parte, las compras de especialidades están avaladas por un informe técnico de los profesionales de la materia.

Además es importante señalar que las compras y/o contrataciones de mayor envergadura se realizan a través de propuestas privadas, las que componen de términos de referencias, bases administrativas, serie de preguntas y respuestas, etc., todo esto además bajo la supervisión de la oficina legal que posee el Servicio.

En el transcurso del año 2001, se dio inicio al sistema de compras Chile, el cual tiene por objeto transparentar todas las compras y/o contrataciones del Estado de Chile, a través de Internet, el cual, pretende ser un medio rápido y eficaz en el sentido de la mayor participación del gran número de proveedores inscritos en el sistema, sin embargo, como sistema nuevo no ha llegado a cumplir a cabalidad con las expectativas. Por otra parte, este no permite tener un cuadro comparativo de precios, lo que significa un atraso en el producto final. También es importante señalar que falta un paso para cerrar el ciclo, en el sentido que los proveedores puedan acceder a sobre quien se adjudico la compra y/o servicio.

### 3.4.3. INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

#### INDICADORES DE RECURSOS HUMANOS

<i>Indicadores</i>	<i>Fórmula de Cálculo</i>	<i>Resultados</i>		<i>Variación</i>
		<i>2000</i>	<i>2001</i>	
<i>Días No Trabajados</i> Promedio Mensual Número de días no trabajados por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas, días administrativos y permisos sin sueldo año } t/12)/ \text{Dotación Efectiva año } t$	0,70	0,46	-34,28%
<i>Rotación de Personal</i> Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	6,34	0,98	-84,54%
<i>Rotación de Personal</i> Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funcionarios jubilados</li> </ul>	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios Jubilados año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,98	0,49	-50,0%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funcionarios fallecidos</li> </ul>	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios fallecidos año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,49	0,00	-100,0%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retiros voluntarios</li> </ul>	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros voluntarios año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0,98	0,98	0,0%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otros</li> </ul>	$(\text{N}^\circ \text{ de otros retiros año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	3,90	0,98	-74,87%

<i>Indicadores</i>	<i>Fórmula de Cálculo</i>	<i>Resultados</i>		<i>Variación</i>
		<i>2000</i>	<i>2001</i>	
Razón o Tasa de rotación	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año t} / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año t}}{100}$	69,23	83,33	20,36%
<i>Grado de Movilidad en el servicio</i> Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva})}{100}$	8,3	0,00	- 100,00%
<i>Grado de Movilidad en el servicio</i> Porcentaje de funcionarios a contrata recontractados en grado superior respecto del N° de funcionarios a contrata Efectiva.	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontractados en grado superior, año t}) / (\text{Contrata Efectiva año t})}{100}$	23,5	12,98	- 44,76%
<i>Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</i> Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t})}{100}$	71,7	51,2	-28,6%
Porcentaje de becas otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t}}{100}$	0,97	1,46	50,5%
<i>Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</i> Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año t} / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios capacitados año t})}{12}$		39,9	100%
<i>Grado de Extensión de la Jornada</i> Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t} / 12)}{\text{Dotación efectiva año t}}$	-	-	-

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados		Variación
		2000	2001	
Evaluación del Desempeño Distribución del personal de acuerdo a los resultados de las calificaciones del personal.	Lista 1 % de Funcionarios	97,4	100,0	2,66%
	Lista 2 % de Funcionarios	2,6	0,0	-100,0%
	Lista 3 % de Funcionarios	0,0	0,0	0,0%
	Lista 4 % de Funcionarios	0,0	0,0	0,0%

### INFORMACIÓN DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

En el año 2001 la Dirección de Obras Portuarias determinó las áreas claves de capacitación institucional como resultado de la detección formal de necesidades contrastadas con el diagnóstico de competencias laborales y con los objetivos que se desprenden, tanto de las orientaciones estratégicas como de las demandas de la autoridad respecto de los resultados que se esperan de la gestión del Servicio, así como de los desafíos a que se ven enfrentados sus funcionarios.

Así, se identificaron cuatro áreas prioritarias y claves para la gestión del Servicio, pensadas a largo plazo:

- 1) Gestión Pública: capacitación relacionada con aquellas áreas de trabajo directamente vinculadas a los aspectos estratégicos del Servicio y de desarrollo institucional, en donde se consideran temas para el mejoramiento de la gestión.
- 2) Gestión de Recursos Humanos: capacitación vinculada con aspectos de administración de recursos humanos, normativa relacionada, y capacitación orientada a apoyar los procesos de cambio a que se ve enfrentado el recurso humano.
- 3) Gestión de procesos y control: su énfasis está definido para el control de gestión y reforzamiento en torno a aspectos de los Programas de Mejoramiento de la Gestión.
- 4) Especialidades técnicas: comprende la capacitación relacionada con la especialidad técnica sectorial del Servicio, tales como los temas de ingeniería, hidráulica marítima, y otros, así como con proyectos que se deben desarrollar en el marco de su ámbito de acción.

### 3.4.3 INFORMACIÓN DE GESTIÓN DE ATENCIÓN A USUARIOS

En el área de Atención de usuarios, en año 2001, se consiguieron los siguientes objetivos:

- Identificación de los principales productos y/o servicios que la institución presta a los clientes/usuarios /beneficiarios.
- Análisis de los procesos administrativos actuales identificando las etapas de los procesos internos y externos.
- Medición de los tiempos de respuesta asociados a los principales productos y/o usuarios finales.
- Análisis e identificación de los volúmenes de operación.
- Identificación de brechas entre el estado actual de los principales tramites del servicio y el modelo de la Secretaría General de la Presidencia (SEGPRES).
- Elaboración de una ficha descriptiva identificando las características del tramite a simplificar.

De manera secuencial se elaboró el Plan de Trabajo, el cual se compone de:

- Definición de los objetivos específicos del plan.
- Identificación del proceso administrativo que se modifica.
- Identificación de los tramites factibles de eliminar o simplificar, sobre la base de los tramites analizados anteriormente.
- Definición del objetivo de la eliminación o simplificación en cada tramite factible de simplificar.
- Diseño de proceso de eliminación o simplificación de tramite.
- Descripción y definición de los indicadores de resultados en la dimensión eficacia calidad.
- Definición de la meta a comprometer por cada indicador.

En lo que concierne al Sistema de Oficina de Información, Reclamos y Sugerencias (OIRS) se insertó formalmente en la estructura de la Subsecretaría de Obras Públicas (SSOOPP) la "Unidad OIRS", reconocida institucionalmente como ventanilla Unica Ministerial, siendo su función principal la de unidad administrativa coordinadora que contribuye a facilitar la atención de toda persona que debe realizar alguna gestión en los Servicios dependientes del Ministerio de Obras Públicas.

De manera secuencial se elabora en coordinación con la SSOOPP el Plan de Trabajo para el sistema de OIRS, ésta se compone de:

- Objetivos del Plan.
- Ubicación de la OIRS en la estructura organizacional, los recursos físicos y características del personal.



- Recursos físicos de la OIRS.
- Características del personal.
- Grado de desarrollo institucional comprometido para la implementación del plan.
- Indicadores de Resultados.
- Metas para los indicadores definidos.
- Programa de trabajo para la aplicación del plan. Incluyendo los principales hitos de implementación de la OIRS, cronograma de implementación, identificando las actividades, plazos y responsables para cada OIRS a implementar.

### 3.4.5. INFORMACIÓN DE GESTIÓN EN PROCESO DE PLANIFICACIÓN

Tomando la definición de planificación estratégica la Dirección de Obras Portuarias durante el periodo de gestión 2001 dirigió sus esfuerzos hacia al análisis e interpretación de la información, herramienta de decisión para la acción, en función del lugar en que esta debe ocupar para ser un actor relevante en el desarrollo socio económico del país y su integración física nacional e internacional.

Dentro del contexto anterior la Dirección de Obras Portuarias ha realizado:

- A. Elaboración del Primer Plan de Gestión Institucional** como instrumento de administración y gestión para los directivos y funcionarios de la Dirección de Obras Portuarias. En él se explicitan compromisos institucionales y se proporciona información relevante respecto a las tareas y prioridades que la Dirección de Obras Portuarias ha establecido para el año 2001, cuyos objetivos fueron:
- a. Establecer claridad sobre la misión y mandatos de la Institución.
  - b. Incorporar conceptos y lineamientos de planificación estratégica en la gestión institucional.
  - c. Identificar tareas estratégicas para la Institución.
  - d. Disponer de un plan de trabajo que guíe la gestión organizacional en el corto y mediano plazo
- B. Sistema de Planificación y control de gestión** primer paso en la búsqueda de un sistema de información de gestión la cual sea una herramienta para construir indicadores de desempeño de manera que se apoye la toma de decisiones.

En ella El Servicio establece la misión, objetivos estratégicos, productos y servicios, para lo cual debe considerar: ámbito donde opera el servicio y los cambios esperados futuros, requiere conocer previamente los productos y/o servicios otorgados, insumos y clientes, estructura organizacional y funciones específicas, la legislación, las percepción del equipo directivo y los funcionarios, la opinión de los clientes.

Para ello se consideraron los siguientes aspectos.

- a. El Servicio analizó el ámbito donde opera y los cambios esperados futuros, los productos y/o servicios otorgados, insumos y clientes, estructura organizacional y funciones específicas, la legislación, las percepción del equipo directivo y los funcionarios, la opinión de los clientes.

- b. El Servicio elaboró un documento preliminar donde se define la misión, Objetivos Estratégicos, Productos y Servicios otorgados, identifica sus clientes/usuarios/beneficiarios.
- c. El Servicio validó el documento preliminar donde se define la misión, Objetivos Estratégicos, Productos y Servicios otorgados, identifica sus clientes/usuarios/beneficiarios.
- d. El Servicio definió la nueva estructura organizacional y las funciones específicas
- e. El Servicio revisa, analiza y revalida el documento
- f. El Servicio emitió el informe oficial mediante el cual establece la Misión, Objetivos Estratégicos, Productos y Servicios y lo presenta a la DIPRES.

### 3.4.6. INFORMACIÓN DE GESTIÓN DE AUDITORIA

Dentro de los principales logros desarrollados por la Dirección de Obras Portuarias en materia de Gestión en el área de Auditoría Interna, se encuentra:

- Creación de la Unidad de Auditoría Interna según Resolución D.O.P. exenta N° 2281 del 24 de septiembre de 2001, la cual define la misión y objetivos de la Unidad, y su dependencia directa del jefe del Servicio.
- Desarrollo de un Diagnóstico del Servicio, identificando las áreas de riesgo y los temas que se deben auditar, base para el Plan General elaborado a tres años, y el Plan Anual para este año.
- Además se realizaron Auditorías de Gestión administrativa a las direcciones Regionales de la Primera, Quinta, Décima y Duodécima región, junto con auditorías a las Unidades de Bienes y Servicios y de Personal de Nivel Central.

### 3.4.7. INFORMACIÓN DE GESTIÓN DE PROCESOS DE DESCONCENTRACIÓN / DESCENTRALIZACIÓN

Durante el año 2001, la Dirección de Obras Portuarias centró su gestión en materia de desconcentración, en la implementación y cumplimiento de los compromisos ministeriales asumidos en el área, para el período 2000- 2002, en la parte programada para el año.

En efecto, de los dos compromisos asumidos por la D.O.P. para el período, sólo el primero, correspondiente a la Formalización de estructuras organizaciones en las Direcciones Regionales del Servicio, se programó para ejecutarlo durante el año 2001; en tanto que el segundo, referido a la evaluación de la suficiencia de las atribuciones de los Directores Regional e implementación de soluciones a las falencias detectadas, se contempló para el año 2002.

En el contexto señalado, en cumplimiento del compromiso referido a la formalización de las estructuras funcionales de las Direcciones Regionales de Obras Portuarias, durante el 2001 se alcanzaron los siguientes resultados:

- Establecimiento de una nueva estructura orgánica de la D.O.P., formalizada en el D.S. MOP N° 16 del 22.01.01.
- Sobre la base de la estructura general aprobada en documento señalado, las Direcciones Regionales de Obras portuarias establecieron sus propias estructuras funcionales, sancionadas por resolución.

Los resultados anteriores han permitido que, a finales del año 2001, la Dirección de Obras Portuarias funcione sobre la base de un sistema de departamentalización, el cual, a través del vínculo directo generado entre las estructuras funcionales de las Direcciones Regionales y los Departamentos técnicos respectivos, ha descentralizado la toma de decisiones.

Finalmente, en lo que respecta a la delegación de atribuciones a los Directores Regionales, cabe tener presente que ésta fue actualizada durante el año 2000, en forma previa a la definición de compromisos ministeriales, razón por la cual, a diferencia de otros Servicios MOP que debieron asumir el compromiso de adecuar las delegaciones, la D.O.P. se obligó, para el año 2002, a evaluar la suficiencia de las atribuciones delegadas en año 2000.

#### 3.4.8. INFORMACIÓN DE GESTIÓN DE PROCESOS DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

Los avances en Tecnología de Información alcanzados por el Servicios durante el año 2001, son los siguientes:

- Aproximadamente el 95% de los funcionarios conectados a Internet, y con correo electrónico.
- Todas la Direcciones Regionales y provinciales, a excepción de la oficina provincial de San Antonio, se encuentran conectadas a la Red de Datos de la DOP.
- La Dirección cuenta con una Planoteca, con más de tres mil planos digitalizados, disponibles en la Intranet de la Dirección de Obras Portuarias, la cual presta servicios a toda la red de la DOP del país.
- Se realizó un estudio del contenido del Sistema de Gestión de Proyectos, el cual pretende ser una herramienta que permita la consulta y actualización de información de obras existentes, proyectos, ideas, y otros relevantes para el servicios, lo cual se encuentra en un proceso de reingeniería, por cual se encuentra en desarrollo.

### 3.4.9. OTROS PROCESOS DE GESTIÓN

Según lo planteado en el balance de gestión integral del año 2000 se adecuó la estructura institucional creando el departamento de Administración y finanzas y re-definiendo el departamento de coordinación pasando a ser Departamento de Planificación.

Fue prioridad de la Dirección de Obras Portuarias para el periodo de gestión 2001 fortalecer el proceso de Departamentalización regional creando en estas últimas las unidades que reflejan la estructura organizacional que presenta el nivel Central en función de obtener un manejo de la información que se genera en las regiones mas eficiente con la mira en la fidelidad y oportunidad de la misma para la toma de decisiones.

### 3.5. INFORME DE AVANCE DE PROYECTOS DE LEY

"El servicio no tiene proyectos de ley en trámite en el Congreso".



### 3.6. INFORME DE AVANCE PROYECTOS DE INVERSIÓN<sup>3</sup>

- **Iniciativa de inversión # 1: Construcción y Habilitación Playas y Piscinas Artificiales sector Centro, Antofagasta**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 2001</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
<i>Infraestructura Portuaria Deportiva Recreacional</i>	1501958	19021	1,26%	19500	98%	242000 <sup>5</sup>

Corresponde a la ejecución de las obras necesarias para el mejoramiento del balneario municipal de Antofagasta, las cuales comprenden el desrocamiento de la poza grande, recuperación de la poza chica mejoramiento y recuperación de la puntilla, y todas las obras anexas necesarias para la habilitación del sector.

- **Iniciativa de inversión # 2: Construcción Mejoramiento Caleta San Pedro de Con Con, Viña del Mar**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 2001</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
<i>Infraestructura Portuaria Pesquera</i>	411563	327956	80%	328410	99%	280

Construcción de una explanada ganada al mar de 2.322 m<sup>2</sup> (en el actual emplazamiento de la caleta) y dotación de servicios de luz, agua potable y alcantarillado para las dependencias a construir. además, considera realizar 14 boxes, 1 bodega, 7 baños y 3 duchas. también , se incluye la instalación de una grúa hidráulica.

<sup>3</sup> El indicador ejecución/costo total es referente a la ejecución presupuestaria del periodo 2001

<sup>4</sup> Fuente: Ficha EBI

<sup>5</sup> Población total de Antofagasta.

- **Iniciativa de inversión # 3: Mejoramiento y ampliación Infraestructura Portuaria Caleta Duao**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 2001</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
<i>Infraestructura Portuaria Pesquera</i>	195996	94271	47%	94300	100%	300

Construcción de 89.15 ml de muro de defensa de hormigón, 1060 m<sup>2</sup> de explanada de trabajo con superficie de adocretos, rampa de varado de 32,2 m. de ancho por 21 m. de largo, huinche de tiro con su caseta de protección y 204 m<sup>2</sup> de superficie en adocretos de acceso a la explanada. la cantidad de pescadores y embarcaciones de esta caleta ha crecido en forma importante, siendo insuficiente la infraestructura portuaria construida el año 1992. las embarcaciones hoy se refugian en la época invernal a orillas del camino publico dificultando en transito de personas y vehículos, con el consiguiente deterioro de las embarcaciones.

- **Iniciativa de inversión # 4: Construcción embarcadero menores varios sectores, Lago Budi**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 2001</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
<i>Infraestructura Portuaria de Conexión</i>	517200	96806	19%	96835	100%	1200

En la zona del lago Budi habitan diferentes comunidades indígenas, las cuales se sienten ligadas culturalmente a la localidad de Puerto Domínguez, a la cual sólo se puede acceder por medio acuático, ya sea en la barcaza Carlos Chalchi de la Dirección de Vialidad o por bote a remos. Esta primera etapa, contempla el mejoramiento de las condiciones de atraque de la barcaza, mediante la construcción de una rampa atracadero en las localidades de Puacho Bajo y Romopulli. (2000 beneficiarios directos)

- **Iniciativa de inversión # 5: Ampliación Muelle de Pasajeros de Corral**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 20014</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
Infraestructura Portuaria de Conexión	255000	146027	57%	147375	99%	6000

El proyecto consiste en prolongar el actual muelle en 35 mts. manteniendo su mismo diseño y tipo de estructura. incorporado en la prolongación dos chazas en cada flanco, agregando suficiente cantidad de bitas y considerando la posibilidad de habilitar un lugar cercano al muelle donde se instalara la pasarela basculante y el pontón flotante que actualmente utiliza la capitania de puerto para el atraque de las lanchas patrulleras de la armada, permitiendo retirar estas embarcaciones del muelle, lo cual crearía otro frente de atraque para embarcaciones de pasajeros.

- **Iniciativa de inversión # 6: Construcción Rampas para transbordadores Niebla y Corral**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 20014</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
Infraestructura Portuaria Pesquera	460000	424070	92%	424500	99%	5000

Construcción de dos rampas para transbordadores, una en Niebla a 17 km. de Valdivia y la otra en Corral, ubicada a 30 minutos de navegación desde la rampa de Niebla. La rampa de Niebla será de atraque lateral, permitiendo su uso en distintas condiciones de marea. Además, se proyectará un camino de acceso a la rampa de Niebla desde el camino que une Valdivia- Los Molinos, hasta la explanada de maniobras que conecta con la rampa. La rampa de Corral se ubicará a 1.5 kms de Corral Bajo y se ubicará donde atracan los transbordadores que llegan a Corral, cubriendo el trayecto Niebla- Corral. Esta rampa también será de atraque lateral, paralelo al camino que une Corral Bajo y Caleta Amargos.

- **Iniciativa de inversión # 7: Construcción rampa para barcazas Puerto Raúl Marín Balmaceda**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 2001</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
Infraestructura Portuaria de Conexión	389400	343604	88%	343631	100%	196

Se considera la construcción de una rampa con una losa de hormigón armado de 8 m. y 30 m. de largo, sobre pilotes de acero, adecuándola a la mayor amplitud de mareas existentes en Raúl Marín Balmaceda, la obra se complementa con un refugio, explanada y bitas de amarre. el establecimiento de corredores transversales de acuerdo al plan austral genera la necesidad de ubicar en el punto terminal de estos una rampa que permita la continuidad de la infraestructura vial, que corresponde en este caso al camino transversal n° 1, lo cual por ser Raúl Marín Balmaceda uno de estos puntos terminales, hace necesaria la construcción de una rampa para poder sacar la producción ganadera y forestal del sector.

- **Iniciativa de inversión # 8: Ampliación Muelle Aguas Muertas**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 2001</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
Infraestructura Portuaria Pesquera	307526	282572	92%	282750	100%	336

Ampliación del frente de atraque en cuarenta metros, basado en una superestructura de pilotes y vigas y una losa de hormigón armado. Esta obra se complementó con una explanada de 588 mts<sup>2</sup>, iluminación y la instalación de una grúa hidráulica con una capacidad de 4,5 toneladas de levante. La ampliación obedeció al reducido tamaño de su construcción en relación a la gran cantidad de embarcaciones que operan en éste, originándose congestión al momento de realizar sus maniobras de desembarque o estacionamiento. (354 pescadores beneficiados).

- **Iniciativa de inversión # 9: Reparación Muelle Caleta Portales, Valparaíso.**

<i>Proyecto Productos/ (Bienes o Servicios) Relevantes o Estratégicos</i>	<i>Costo Total Estimado<sup>4</sup></i>	<i>Gasto Efectivo Año 2001</i>	<i>% Ejecución / Costo Total</i>	<i>Presupuesto Otorgado 2001</i>	<i>% Ejecución Gasto 2001</i>	<i>N° de Población Beneficiada</i>
<i>Infraestructura Portuaria Pesquera</i>	201556	269466	136%	269556	100%	1200

Para dar solución al problema que tienen los pescadores de operación y funcionamiento, se reparó el muelle, con una vida útil de 5 años, considerando :

Reconstrucción del muro estribo en la explanada del muelle. El muro deberá ser reconstruido en aproximadamente 7 metros de largo.

Retiro completo de los escombros del muelle destruido, tanto de superficie como de fondo marino, en el sector del puente de acceso y los primeros 30 metros del cabezo.

Puente de acceso, de 65.9 metros de largo y 4 metros de ancho. Estará formado por una parrilla galvanizada de piso con barandas laterales, vigas transversales, longitudinales y pilotes tubulares de acero.

Cabezo de 20.5 metros de largo y 9.96 metros de ancho, formado por un módulo aproximado de 20.5 metros de largo por 4 metros de ancho de cabezo existente y el resto corresponde a estructura nueva, cuya cota de coronamiento será +5 m NRS. La estructuración será en base a una losa de hormigón armado de 0.25 m de espesor con barbacanas de alivio para presiones inducidas por las olas, dispuestas de modo tal que serán 2 por m<sup>2</sup> y cada una tendrá un diámetro de 2". Tendrá vigas transversales, longitudinales y pilotes tubulares de acero (verticales). El sistema de defensa por el lado de la reconstrucción será reutilizada de la estructura existente.

## **4. DESAFIOS 2002**

Los desafíos presentados por la Dirección de Obras Portuarias para el año 2002, están contenidos en las metas de gestión definidas para el periodo, detalladas a continuación:

1. Mejorar la Eficacia Institucional y Eficiencia en la Gestión:
  - Incorporación de la Planificación Estratégica como herramienta de gestión institucional
  - Implementación efectiva de la estructura de Departamentalización institucional
  - Aplicación efectiva de indicadores de gestión institucional
  - Actualización de Tecnologías de Información en los programas de administración de personal, ejecución presupuestaria y gestión de proyectos.
  
2. Optimización de Inversión Pública en proyectos de Infraestructura Portuaria y Costera
  - Incorporación de los principios de: Eficiencia en la Inversión Pública, Calidad en la Infraestructura, oportunidad de la inversión y satisfacción de usuarios.
  - Validación en Mesa de Proyectos
  
3. Ejecución Presupuestaria Efectiva y Eficiente
  - Cumplimiento de 100% de la ejecución presupuestaria respetando al máximo el monto de la inversión y las fechas programadas.
  - Cumplimiento de 8% de Gastos Inherentes
  
4. Incorporación de Participación Privada en algunos Proyectos de Infraestructura Portuaria y Costera
  - Establecimiento de asociación público privada en inversión en proyectos de las Regiones: II, X y XII
  
5. Normalización de Administración de Infraestructura Pesquera Artesanal

- Incorporar personalidad jurídica de corporación para la administración de infraestructura pesquera artesanal, en la cual concurren, en su operación, mas de un tipo de organización de pescadores artesanales, legalmente constituida.
6. Mejorar la Calidad de la Inspección Fiscal
- Mayor y Mejor Supervisión de la inspección fiscal en todas la obras de la Dirección de Obras Portuarias
  - Implementar Inspección Submarina.
  - Uso de Recursos Humanos más calificados en obras de gran envergadura y complejidad.
  - Manual de Procedimientos, supervisión y Capacitación de inspectores fiscales
7. Implementación de Programa de Mantenimiento y Conservación de Obras en proyectos de Infraestructura Portuaria y Costera
- Aplicar programa de mantenimiento y conservación de obras en a lo menos 2 Proyectos u obras por Región.
8. Ejecución de un Programa de Pequeña Infraestructura Portuaria y costaneras para comunidades rurales aisladas
- Ejecutar a lo menos 1 Obra en las Regiones: VIII, IX, X, XI y XII
9. Implementación Sistema Efectivo de Fiscalización Técnica de Planes Maestros Portuarios
- Establecer sistema de fiscalización técnica de planes maestros de empresas portuarias
10. Implementación de Programa de Dragado
- Definir y Solucionar problemas técnicos y operativos de las Dragas de la Dirección
  - Definir programa anual de Dragado
  - Establecer demanda de dragado a nivel regional y nacional.
11. Mejorar la Difusión de obras construidas por la Dirección de Obras Portuarias
- Difusión a nivel local y regional de todas las Obras Construidas y proyectos en ejecución de la Dirección de Obras Portuarias.