



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS  
TRANSPORTES Y TELECOMUNICACIONES  
COORDINACIÓN GENERAL DE CONCESIONES

***BALANCE DE GESTION INTEGRAL  
AÑO 2002  
COORDINACIÓN GENERAL DE  
CONCESIONES***

***SANTIAGO DE CHILE***

*Merced, N°753, Santiago. Fono: 2583600. Fax:2526134  
Página web: [www.concesioneschile.cl](http://www.concesioneschile.cl)*



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS  
TRANSPORTES Y TELECOMUNICACIONES  
COORDINACIÓN GENERAL DE CONCESIONES

## **INDICE**

**Pág.**

### **1. Carta del Director**

**3**

### **2. Identificación de la Institución**

Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución	6
Organigrama y Ubicación en la Estructura del Ministerio	7
Organigrama Servicio	8
Definiciones Estratégicas	9
Distribución de Oficinas a Nivel Regional	11
Recursos Humanos	12
Recursos Financieros	15

### **3. Resultados de la Gestión**

Cuenta Pública de los Resultados	21
Cumplimiento de Compromisos Institucionales	35
Avances en materias de Gestión	37
Proyectos de Ley	40
Proyectos de Inversión	41
Trasferencias	42

### **4. Desafíos 2003**

#### **Anexos**

Definiciones Estratégicas	46
Programación Gubernamental	49
Cumplimiento Programa Mejoramiento de Gestión 2002	53
Indicadores de Gestión Financiera	54



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS  
TRANSPORTES Y TELECOMUNICACIONES  
COORDINACIÓN GENERAL DE CONCESIONES

## ***1. CARTA DEL COORDINADOR GENERAL DE CONCESIONES***

Desde 1992, el Sistema de Concesiones ha adjudicado 38 proyectos a inversionistas privados, ampliando sus tradicionales áreas de obras viales interurbanas y aeroportuarias a iniciativas urbanas, hidráulicas y penitenciarias. La incorporación de nuevos actores en el negocio, ha significado una inversión de US\$5.534 millones, y pagos al estado, por conceptos de adjudicación, de US\$428 millones.

En efecto, dicho proceso de diversificación ha permitido que nuevos agentes consideren al Sistema de Concesiones como una modalidad creativa para paliar sus carencias de infraestructura. Ejemplos de esta afirmación son las adjudicaciones de los Grupos I y II de Infraestructura Carcelaria, realizadas “por mandato” del Ministerio de Justicia, para la construcción de cinco recintos penitenciarios en igual número de ciudades del país.

También se incorporó a la diversificación la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), a través del proyecto “Sistema de Transporte Ferroviario Melipilla-Santiago-Batuco”. Si bien, su licitación fue declarada desierta, en Diciembre de 2002, por las características complejas de la obra; la falta de confluencia de diversos actores como constructores, proveedores de equipo y material rodante, operadores ferroviarios y financistas; por tratarse de un negocio sin demanda histórica, y por estar inserto en el Plan de Modernización del Transporte Público para Santiago, el interés demostrado por seis consorcios precalificados decidió al Directorio de EFE y a los Ministerios de Obras Públicas y Hacienda a reformular el proyecto para una futura licitación.

Entre los hitos más destacados del año 2002, figuran los avances de los proyectos viales urbanos. Se inició la construcción de los dos tramos del anillo Américo Vespucio, continuaron las obras del Sistema Oriente-Poniente y del Sistema Norte-Sur y Eje General Velásquez.

Asimismo, fueron llamado a licitación los proyectos Acceso Nor-Oriente a Santiago y el Puente sobre el Canal de Chacao, en la isla de Chiloé. En el marco de una instrucción presidencial, durante 2002 se definieron 30 proyectos emblemáticos como parte de la celebración del Bicentenario de la Nación, los que se encuentran en diferentes etapas de desarrollo, ya sea en construcción, licitación o estudios, siendo el Puente sobre el Canal de Chacao uno de los más importante.