



**Dirección de
Arquitectura**

**Ministerio de Obras
Públicas**

Gobierno de Chile

Balance de Gestión Integral
Año 2010

BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2010

DIRECCION DE ARQUITECTURA
MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

Calle Morandé N° 59, Santiago, Teléfono 4493601
Página web: www.arquitecturamop.cl

Índice

1. Presentación.....	3
2. Resultados de la Gestión año 2010.....	6
2.1 Resultados de la Gestión Presupuestaria.....	6
2.2 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a la Provisión de Bienes y Servicios.....	8
3. Desafíos para el año 2011.....	22
Anexo 1: Identificación de la Institución.....	29
Anexo 2: Recursos Humanos.....	34
Anexo 3: Recursos Financieros.....	38
Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2010.....	49
Anexo 5: Compromisos de Gobierno.....	55
Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2010.....	56
Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo.....	57

1. Presentación

La Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas tiene la misión de proveer y conservar la Edificación Pública requerida para contribuir a la equidad en el desarrollo cultural, social y calidad de vida de las personas, a través de acciones realizadas por el Ministerio de Obras Públicas (MOP) o por mandato de otras instituciones del Estado.

La Dirección de Arquitectura es una unidad técnica con responsabilidades sociales, técnicas, administrativas y políticas, que ejecuta estudios, diseños y obras con financiamiento propio y de otras instituciones mandantes. Es la entidad estatal con mayor experiencia y antigüedad en la construcción de infraestructura de edificación pública. La organización tiene una dotación de 380¹ funcionarios (41% mujeres y 59% hombres) que se desempeñan en las diferentes oficinas de las 15 regiones del país, con un Nivel Central coordinador. El Director Nacional de Arquitectura, jefe superior del Servicio, Sr. Alejandro Sepúlveda Martín, fue seleccionado a través del Sistema de Alta Dirección Pública, y asumió su cargo el día 13 de octubre de 2010, conforme a lo dispuesto en el Decreto N° 369 del 13.03.2010, del Ministerio de Obras Públicas.

La estructura orgánica del Servicio se compone de Divisiones y Departamentos en el Nivel Central, Direcciones Regionales en todas las capitales de regiones y una oficina provincial en Chiloé, abarcando de este modo todo el territorio nacional. La planificación, el control presupuestario, la coordinación y el seguimiento de actividades, así como el establecimiento de estrategias y lineamientos a nivel nacional son ejecutados desde el Nivel Central. Por su parte, en las Direcciones Regionales, con delegación de atribuciones, residen las funciones operativas, de planificación, programación y control de la ejecución de los contratos licitados de cada región.

El año 2010, resultó especialmente desafiante, tanto por ser el año del Bicentenario como por el terremoto ocurrido en el mes de febrero, que afectó a las regiones de Valparaíso, O'Higgins, Maule, Bio-Bio, La Araucanía y la Región Metropolitana. El terremoto significó un incremento en la inversión y en los contratos, y dejó de manifiesto la dedicación y esfuerzo de todo el equipo de trabajo, en especial en las materias de emergencia y reconstrucción.

Durante el año, la Dirección administró 438 contratos de diseño, construcción, reposición, ampliación, mejoramiento, restauración, reparación o conservación, con una inversión total de M\$ 159.521.946. De éstos, el 86,06% corresponde a encargos de mandantes ² (M\$ 137.281.987) y el 13,94% restante, a iniciativas de inversión ejecutadas con el presupuesto sectorial MOP (M\$22.239.959)

La inversión total ejecutada en el 2010, incluyendo el presupuesto sectorial y el de mandantes, ubica a la Dirección de Arquitectura como el tercer servicio de mayor inversión del MOP, después de la Dirección de Vialidad y de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas.

¹ Incluye honorarios St 21 y extrasectoriales.

² Mandantes: organismos y empresas del Estado, tales como gobiernos regionales, ministerios, universidades del consejo de rectores, municipios y organizaciones internacionales que encargan a la Dirección de Arquitectura estudios, diseños y obras.

Los logros de esta gestión se reflejan en la edificación pública que se conserva y provee al país, destacándose lo siguiente:

- **Emergencia y Reconstrucción**

La Dirección trabajó en el proceso de evaluación de 577 edificios públicos y en las reparaciones de emergencia necesarias, constituyendo una cartera de Emergencia de 28 proyectos sectoriales, 27 de ellos se encuentran terminados, devolviendo así la operatividad a esos servicios.

- **Edificación Pública Sectorial y de mandatos por Sector Destino**

Los principales logros del año en edificación pública se asocian a los resultados obtenidos en los siguientes Sectores:

- **Sector Educación y Cultura:** La inversión fue de M\$ 46.911.181 en 143 contratos de consultorías y obras que representa el 29,41% de la inversión total de la D.A.
- **Sector Deportes y Recreación:** Con una inversión de M\$ 33.442.134 en 42 contratos desarrollados y que representan el 20,96% de la inversión total.
- **Sector Justicia:** Con una inversión de M\$ 28.493.785 con 43 contratos en ejecución, representa 17,86% de la inversión del Servicio.
- **Sector Administración y Gobierno Interior:** La inversión fue de M\$22.136.703 en un total de 86 contratos. Este Sector representa el 13,88% de la inversión total.
- **Sector Defensa y Seguridad:** Con una inversión de M\$ 12.740.727 con 45 contratos representa el 7,99% de la inversión con intervenciones en las 13 regiones del país.
- **Sector Equipamiento Social y Comunitario:** Con una inversión de M\$ 8.905.481 con 40 contratos que representa el 5,58% de la inversión.
- **Sector Salud:** Inversión de M\$ 6.891.935 y 24 contratos, que representa el 4,32% de la inversión.

En relación al “Programa Puesta en Valor del Patrimonio”, durante el periodo se finalizaron los proyectos contemplados en el Programa, siendo los más importantes la conservación de la Iglesia San Francisco de San Fernando; la restauración de la Iglesia Santa Inés en La Serena; el mejoramiento y conservación del Fuerte Bulnes y del Parque Histórico Rey Don Felipe; y la restauración y puesta en valor de la Casa Stirling; estos últimos tres en la Región de Magallanes. Este programa es financiado con un préstamo del Banco Interamericano del Desarrollo (BID)

- **En cuanto a los desafíos planteados para el año 2010**

Se continuó con la integración de nuevas prácticas de gestión asociadas a la modernización del Ministerio de Obras Públicas en los ámbitos de la planificación integrada, de la transparencia, el acceso a la información y a las metodologías de trabajo.

Una de las obras que merece destacarse es el avance de un 70% en la construcción del Mercado Tirso de Molina y las pérgolas de San Francisco y Santa María, ubicadas entre las comunas de Recoleta e Independencia de la Región Metropolitana. Se iniciaron obras en enero de 2010, tras un exitoso proceso de participación ciudadana y luego de superar ciertas dificultades en la etapa de diseño.

Se terminó el Edificio MOP de La Serena y se trasladaron las dependencias a esta nueva sede, generando un importante cambio de estándar en las condiciones de trabajo de los funcionarios.

Otro desafío que tuvo la Dirección de Arquitectura con motivo de la celebración del Bicentenario de la República fue la realización de una serie de obras en la Plaza de la Ciudadanía, frente al Palacio

de la Moneda. Se trasladó la estatua ecuestre José Miguel Carrera junto a su similar de Bernardo O'Higgins y se construyó la gran bandera bicentenario, de 61 metros de altura, en el eje de la Alameda. Estas obras son parte de un programa mayor que consiste, además, en la futura construcción del edificio Moneda Bicentenario y el coronamiento de los edificios que componen barrio cívico y el eje Bulnes.

El terremoto de febrero causó graves daños en la oficina del consultor a cargo del desarrollo de la segunda etapa del **Centro Cultural Gabriela Mistral**, y, además, fue necesario movilizar parte importante de los profesionales del MOP encargados de la Inspección del Diseño para prestar apoyo a las regiones afectadas por el sismo. Estas dos circunstancias, sumadas a la reevaluación por parte de las nuevas autoridades respecto de la continuidad del proyecto, implicaron postergar la licitación e inicio de obras para el año 2011.

- **Desafíos para el año 2011**

La Dirección estima la ejecución de un presupuesto, cercano a los M\$170.000.000, sumando los compromisos de inversiones sectoriales y mandantes. Se dará especial atención a los compromisos relacionados con las obras de reconstrucción. Durante el año 2011 se contempla el inicio de 12 obras incluidas en el programa de reconstrucción y se terminarán 4 durante el año 2012. Además se inician gestiones para suscribir convenios marco con Educación, Bomberos y Policía de Investigaciones de Chile (PDI) para participar como unidad técnica en la reconstrucción de su infraestructura.

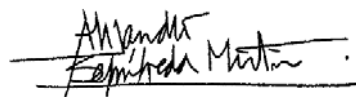
En el presupuesto sectorial de Obras Públicas de la Dirección de Arquitectura, los desafíos principales dicen relación con la ya mencionada Segunda Sección del Centro Cultural Gabriela Mistral; con la conclusión de las obras del Parque Cultural Valparaíso, en el Cerro Cárcel de dicha ciudad; y el inicio de las obras del Edificio Moneda Bicentenario en el Centro Cívico de Santiago.

Continuaremos el Programa Puesta en Valor del Patrimonio que se financia con un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y que coejecutamos con la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) y los gobiernos regionales (GORE). Destacamos aquí la Ruta Mistraliana, en la Región de Coquimbo, entre otras.

En las inversiones de mandantes, se concluirán las obras relacionadas con la Fase II de la red de Estadios; se estima continuar con la construcción de Jardines infantiles, preescolares, escuelas, liceos e internados en todas las regiones en Educación y Cultura.

Se planifica la suscripción de un convenio de Asesoría Técnica con el Ministerio de Justicia a objeto de apoyarlo técnicamente en la elaboración de los diseños de cuatro establecimientos penitenciarios a ubicarse en la zona central del país. Dichos diseños serán contratados y ejecutados por el Ministerio de Justicia

La Dirección de Arquitectura se alinea con los procesos de modernización, modificando y perfeccionando métodos y prácticas que el MOP implementa.



Alejandro Sepúlveda Martín.
Director Nacional de Arquitectura
Ministerio de Obras Públicas

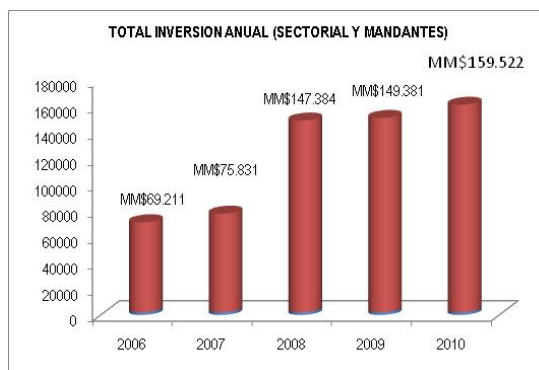
2. Resultados de la Gestión año 2010

2.1 Resultados de la Gestión Presupuestaria

La ley de Presupuestos 2010 asignó inicialmente para las iniciativas de inversión (St. 31) de la Dirección la cantidad de M\$ 33.858.357 sin embargo considerando las modificaciones presupuestarias, el presupuesto final del St. 31 ascendió a M\$ 23.185.430.- de los cuales se ejecutó la cantidad de M\$ 22.239.959.- lo que corresponde al 96% del presupuesto modificado. El saldo por invertir se debe a contingencias que afectaron los proyectos Parque Cultural Cerro Carcel de Valparaíso, Edificio Moneda Bicentenario, Reparaciones Edificio Mop de Puerto Montt.

El presupuesto 2010 financió 18 iniciativas de las cuales 10 corresponden a arrastre del año anterior y 8 son iniciativas nuevas y conservaciones. Posteriormente, con motivo del sismo del 27 de febrero se incorporaron 14 nuevas iniciativas específicas para ejecutar trabajos de emergencia y de reconstrucción. De estas, 3 tuvieron gasto el año 2010 y las 11 restantes alcanzaron a publicar las respectivas licitaciones. Además, también como respuesta al sismo, se ejecutaron 28 obras de emergencia, financiadas con cargo a recursos asignados en Conservación. Veinticinco de estas iniciativas se terminaron en el periodo, quedando pendiente una para su ejecución para el año 2011.

En Servicios de Edificación Pública se concentró la mayor parte de la inversión ejecutada, alcanzando un 94,86%, y para los Servicios de Edificación Pública Patrimonial se alcanzó un 4,91% y para Obras de Arte un 0,12%. La mayoría por encargo de otros organismos mandantes que corresponden a diferentes tipos de intervenciones en inmuebles (diseño, construcción, reposición, ampliación, mejoramiento, reparación y conservación). Durante el año, la Dirección administró 438 contratos, con una inversión total de M\$ **159.521.946** correspondiendo a encargos de mandantes³ un total de M\$ **137.281.987** (86,06%) y para las iniciativas de inversión ejecutadas con el presupuesto sectorial MOP un total de M\$ **22.239.959** (13,94%)



³ Mandantes: organismos y empresas del Estado, tales como gobiernos regionales, ministerios, universidades del consejo de rectores, municipios y organizaciones internacionales que encargan a la Dirección de Arquitectura estudios, diseños y obras.

La inversión se mantuvo en rangos similares a los años anteriores, por la permanencia de proyectos emblemáticos incluidos en la cartera de la Dirección de Arquitectura.

En Servicios de Edificación Pública Patrimonial, se generó Cartera Plurianual del Programa de Puesta en Valor del Patrimonio Arquitectónico realizado en conjunto con la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE y los 15 Gobiernos Regionales (GORES que incluyeron 475 iniciativas en distintos estados de avance y etapas de inversión : Estudios, Prefactibilidad, Diseños y Obras (Obras Mayores, Obras Menores) cuyos costos totales estimados son de M\$ 156.658.841, lo que representa 3,4 veces el crédito de US\$100 Millones. (M\$46.0000) De este conjunto de iniciativas ya se han obtenido 157 RS equivalentes a M\$ M\$ 20.982.053. Acumulativamente, lo asignado al Programa es de M\$ 14.283.367 y el Gasto es de M\$ 10.638.408.

En el año 2010 se licitaron 17 Iniciativas por un monto de M\$ 5.038.543 (3 Estudios, por un monto de M\$149.490.; un estudio de Prefactibilidad por M\$ 350.74; siete Diseños por un Monto de M\$ 409.198 y seis Obras por M\$4.444.721.). En este mismo período se terminaron 45 iniciativas por un monto de M\$7.144.365

Iniciativas Terminadas 2010:

ETAPA	TERMINADAS 2010	
	Nº	M\$
Adquisición	2	1.312.500
Estudios	6	477.378
Prefactibilidad	6	299.316
Diseño	8	407.949
Obra (*)	23	4.647.222
	45	7.144.365

(*) se incluyen diseños y obras mayores y menores de emergencia asociadas a inmuebles de la cartera dañados por el terremoto 27F.

En relación al producto estratégico "Obras de Arte incorporadas a la infraestructura y espacio público", se convocó a 2 concursos de arte y se realizaron 16 incorporaciones de arte superando en un 60% el promedio anual histórico de ejecución de obras y logrando una inversión total de M\$ 123.911.

2.2 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a la Provisión de Bienes y Servicios

En el marco de las Políticas Ministeriales y de acuerdo a su misión, las acciones de la Dirección de Arquitectura (D.A.) incidieron fundamentalmente en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del territorio nacional.

La inversión de la D.A., tanto en fondos Sectoriales como de Mandantes, benefició a un total de 9.704.188 habitantes, es decir un 56.67% de la población total, actuando en 129 de 346 comunas en todo el país. Con relación al año anterior, durante el año 2010 se atendieron 15 comunas menos por no ser requeridos los servicios de la Dirección de Arquitectura, por los Municipios o Gobiernos Regionales u otro servicio mandante, mejorando levemente el rango del índice de inversión por habitante. En el cuadro resumen se observa que en el 2010 disminuyó la cantidad de contratos y aumentó la inversión en un 6.78%. Se aprecia el impacto del incremento de la inversión en los 3 últimos años del periodo. El porcentaje de población beneficiada se ha incrementado y se ha mantenido sobre el 50% desde el año 2007.

AÑO	POBLACIÓN			INVERSION (M\$)	NÚMERO DE CONTRATO	INV./ POBL. ATENDIDA M\$	POBL. ATENDIDA/ CONT.	INVERSION / CONTRATOS M\$
	TOTAL NACIONAL	ATENDIDA	% POBL. ATENDIDA					
2006	15.116.435	7.498.232	49,60%	69.211.714	383	9,230	19.578	180.709
2007	16.598.074	8.894.401	53,59%	75.831.529	438	8,526	20.307	173.131
2008	16.763.470	8.654.621	51,63%	147.384.369	453	17,030	19.105	325.352
2009	16.742.753	9.111.484	54,42%	149.381.410	490	16,395	18.595	304.860
2010	17.094.275	9.704.188	56,77%	159.521.945	438	16,438	22.156	364.205
(*) INCLUYE TODA LA CARGA DE TRABAJO; SECTORIAL Y MANDANTES								

2.2.1 Servicios de Edificación Pública

Programa de Emergencia y Reconstrucción

Emergencia: La Dirección trabajó en el proceso de evaluación de edificios y en las reparaciones de emergencia necesarias, constituyéndose una cartera de Emergencia compuesta por 28 proyectos sectoriales, de los cuales se terminaron 27 durante el 2010, devolviendo la operatividad a los servicios que ocupan los recintos afectados por la catástrofe.

n°	Denominación	Centro de Gestión	Monto Presupuesto Oficial (M\$)
1	Conservación Infraestructura de apoyo MOP Nivel Nacional(Vialidad Freire radio estación MOP y casa fiscal dighero)	5	28.000
2	CONSERVACION INFRAESTRUCTURA DE APOYO MOP ALZAPRIMADO Y APUNTALAMIENTO EDIFICIO MOP RANCAGUA - DAÑOS PRODUCIDO POR SISMO	6	15.495
3	CONSERVACION INFRAESTRUCTURA DE APOYO MOP NIVEL NACIONAL 2010 / REACONDICIONAMIENTO EDIFICIO POR REUBICACION DEPENDENCIAS MOP A CONSECUENCIAS DEL SISMO	6	32.000
4	CONSERVACIÓN INFRAESTRUCTURA DE APOYO MOP NIVEL NACIONAL REPARACIONES OFICINAS DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA Y VIALIDAD RANCAGUA REPARACIONES DE OFICINAS DIRECCION DE VIALIDAD PROV DE COLCHAGUA Y CARDENAL CARO- REGION DEL L B OHIGGINS PLAN DE EMERGENCIA POR SISMO	6	30.318
5	ACONDICIONAMIENTO DE NUEVAS DEPENDENCIAS DEL CENTRO DE DATOS Y COMUNICACIONES DEL MOP -REGION DEL L BERNADO OHIGGINS - RANCAGUA	6	6.200
6	Instalación de centro de datos y comunicación en dependencias MOP - ubicado en calle Almarza 399 Rancagua- Región de OHiggins	6	2.554
7	CONFIGURACION Y TRASLADO DE CAMARAS DE VIGILANCIA EN NUEVAS DEPENDENCIAS DE EDIFICIO MOP UBICADO EN CALLE ALMARZA N°399-RANCAGUA REGION DE OHIGGINS	6	3.754
8	Conservación de Infraestructura de Apoyo a Edificios MOP-Contratos de Emergencias Edificios de Talca	7	25.000
9	Conservación Infraestructura de Apoyo MOP Nivel Nacional- contratos de emergencia de Talca N° 2	7	69.000
10	Conservación Infraestructura de Apoyo MOP Nivel Nacional-contrato de Emergencia de Linares	7	12.980
11	Conservación Infraestructura de Apoyo MOP Nivel Nacional-contratos de emergencia de Cauquenes	7	14.998
12	Conservación Infraestructura de Apoyo MOP Nivel Nacional-contratos de emergencia de Parral	7	65.915
13	Conservación Infraestructura de Apoyo MOP Nivel Nacional -contratos de emergencia de Curepto	7	3.186
14	Conservación Infraestructura de Apoyo MOP -Nivel Nacional - Contratos de Emergencia Cierros Galpón Maestranza DOH Región del Maule	7	8.208
15	CONSERVACION EDIFICIOS MOP TRIENAL 2010 / 2012 NIVEL NACIONAL - contratos emergencia - DGA Los angeles	8	30.403
16	Conservación Edificio MOP Trienal 2010/2012 Nivel Nacional, Obras de Emergencia-Provincia Bio Bio	8	46.734
17	Conservación Edificio MOP Trienal 2010/2012 Nivel Nacional, Obras de Emergencia - Concepcion/Arauco	8	68.696
18	CONSERVACION EDIFICIOS MOP TRIENAL 2010 / 2012 NIVEL NACIONAL - contratos emergencia Edificio MOP Concepcion	8	54.000
19	Conservación Edificio MOP Concepción	8	346.000
20	REPARACIONES OFICINAS DIRECCION PROVINCIAL; VIVIENDAS FISCALES VIALIDAD Y OFICINAS COMUNALES VIALIDAD MALLECO	9	99.402
21	CONSERVACION PREVENTIVA EDIFICIO MOP 2010 REGION DE LA ARAUCANIA	9	128.213
22	REPARACION VIVIENDAS FISCALES ARQUITECTURA Y JARDIN INFANTIL MOP TEMUCO	9	9.406
23	REPARACIONES OFICINAS DIRECCION PROVINCIAL CAUTÍN TEMUCO	9	10.438
24	REPARACIONES EN EDIFICIO SEREMI MOP RM (EMERGENCIAS)	13	39.163
25	REPARACION DAÑOS EDIFICIO MOP NIVEL CENTRAL	13	209.652
26	REPARACION INSTITUTO NACIONAL DE HIDRAULICA (EMERGENCIA)	13	32.130
27	CONSERVACION INFRAESTRUCTURA DE APOYO NIVEL NACIONAL MOP (JARDIN INFANTIL- CASA DE HUESPEDES- VIALIDAD MONEDA- DOH BODEGAS ESTACIONAMIENTOS)	13	62.885
28	CONSERVACION TRIENAL PALACIO DE LA MONEDA 2010 (OBRAS DE EMERGENCIA).	13	131.769
	TOTAL		1.586.499

Reconstrucción: Se definió una cartera de reconstrucción que incluye la reposición de 13 obras en las regiones de Valparaíso (2), O'Higgins (1), Maule (6) y Biobío (4). Durante 2010, se terminó la Conservación Bodega Dirección Regional de Arquitectura MOP Biobío, y la demolición contemplada en el proyecto Reposición y ampliación edificio MOP Rancagua.

B.I.P.	Denominación	Costo Anual	Costo Anual
30099004-0	Reposición Bodega campamento Vialidad de El Belloto, Quilpué	89.999	0
30099002-0	Reposición Casa de Huéspedes campamento de Vialidad Casablanca	59.999	0
30098967-0	Reposición y Ampliación Edificio MOP Región de O'Higgins	2.917.502	0
30098969-0	Reposición Bodegas y Galpones Vialidad - Curepto	58.425	0
30098960-0	Reposición Edificio Oficinas Dirección Provincial Vialidad Curicó	311.600	109.950
30098929-0	Reposición Dirección Gral. De Aguas MOP - VII Reg. Del Maule	459.040	152.210
30098961-0	Reposición Talleres Dirección Provincial Vialidad Talca	524.685	0
30098963-0	Reposición Talleres Vialidad Provincial de Linares	617.305	695.191
30098934-0	Reposición Oficinas y Talleres Dirección Prov. Vialidad Cauquenes	389.550	129.295
30073392-0	Reposición Edificio Provincial Vialidad MOP Arauco, Lebu	449.900	0
30098997-0	Reposición Oficina Provincial de Vialidad, Concepción	733.999	0
30099036-0	Reposición Bodegas y Recintos Inspectoría de Obras, Vialidad Cañete	135.557	0
SUB TOTAL PROYECTOS		6.747.561	1.086.646
PRESUP. 2011			
NOMINA PROYECTOS 2011 (30.12.2010)			

En cuanto a los edificios dañados en Concepción, a través de un convenio mandatado por el Ministerio del Interior, se realizaron los estudios de evaluación y diagnóstico estructural de 9 edificios colapsados que revestían riesgo para la seguridad pública. Como resultado se determinó la necesidad de demoler el edificio Palacio del Deporte de Talcahuano, lo que se ejecutó en un 100%. Además se dispuso realizar estabilizaciones temporales de los ocho edificios restantes.

En cuanto a la participación en la reconstrucción a través de fondos de mandantes se adelantaron gestiones para concretar convenios marco de Asistencia Técnica con el Ministerio de Educación para asesorar técnicamente el desarrollo del Plan de Reconstrucción Nacional, con Bomberos de Chile para el desarrollo de tipologías de cuarteles que sean base para la construcción y reposición de la infraestructura en las regiones declaradas de emergencia como resultado del sismo del 27 de febrero del 2010 y con la Policía de Investigaciones de Chile (PDI) para apoyar en el desarrollo de antecedentes para llevar a cabo la ejecución de futuros proyectos de diseño, obras y mejoramientos para la Institución.

Edificación Pública Sectorial y Mandantes por Sector

La Dirección concluyó 79 obras nuevas durante el periodo, aportando 193.000 m² en edificación pública al país. Entre ellos se destaca la infraestructura deportiva con la entrega de tres estadios y mejoramiento del Estadio Nacional, en Justicia la entrega del Centro Penitenciario de Concepción y en Administración, la puesta en operación del Edificio MOP La Serena. En infraestructura para la cultura; se inaugura la primera etapa del Centro Cultural Gabriela Mistral, en Santiago y se inició la construcción del Parque Cultural Cerro Cárcel de Valparaíso.

Las principales intervenciones por sector son las que se indican a continuación:

Sector Administración y Gobierno Interior, incluyeron edificios para la administración a nivel nacional, regional o local, tales como oficinas de Servicios Públicos, municipalidades, edificios para controles fronterizos, entre otros. La inversión fue de M\$14.818.543 en un total 21.836 m². Este Sector representa el 13.88% de la inversión total. Los proyectos más relevantes de este sector son los siguientes:

- Operación edificio MOP La Serena, este proyecto, con una superficie de 9.991 m², incorpora estándares de edificación pública del Ministerio de Planificación, con foco en la atención ciudadana y en el ahorro de energía. Tiene como beneficiarios directos a 312 personas de ambos sexos, con un monto total M\$ 5.739.540, de los cuales se invirtieron M\$2.391.394 durante el año 2010. Esta obra se inició en diciembre del 2008 y se terminó y entregó a uso durante el año 2010.
- Edificios consistoriales de Tocopilla por un monto total de M\$3.892.000 con 3.250 m² y de la Araucanía por un monto M\$2.627.500. con 3.569 m² aportando una significativa mejora a la infraestructura de estos servicios.
- Complejos Fronterizos: Se realizaron intervenciones relacionadas con proyectos de Complejos Fronterizos. Se destaca el inicio de las obras de construcción del Complejo Fronterizo Internacional Pino Hachado en la Región de la Araucanía con un avance del 37,5%, la ejecución de trabajos de conservación de las dependencias del Complejo Fronterizo de los Libertadores en la Región de Valparaíso.
- Las obras de construcción del Complejo Fronterizo Chungara no se licitaron, como estaba previsto para este año, por falta de financiamiento del Ministerio del Interior.

Situación por obra:

OBRA	REG.	M2	MONTO TOTAL (M\$)	INVERSION 2010	ACUMULADO	SALDO	OBSERVACIONES
PLANTA DE TRATAMIENTO COMPLEJO FRONTERIZO COLCHANE	TARA PACA	44,00	123.864	123.864	123.864	0	TERMINADO
CONSERVACION DEP. COMPLEJO FRONTERIZO LOS LIBERTADORES	VALPARAISO	2.480,00	390.011	372.732	372.732	17.279	TERMINADO
COMPLEJO FRONTERIZO INTERNACIONAL PINO HACHADO	LA ARAUCANIA	2.886,00	3.488.643	1.308.101	1.308.101	2.180.541	FECHA DE TERMINO ENERO 2011
COMPLEJO FRONTERIZO INTEGRACIÓN AUSTRAL	MAGALLANES	819,40	298.557	81.079	298.557	0	TERMINADO
TOTALES		6.229,40	4.301.075	1.885.776	2.103.255	2.197.820	

Asimismo, en conjunto con los Ministerios del Interior y de Relaciones Exteriores la Dirección de Arquitectura forma parte del equipo técnico chileno que está definiendo con su contraparte boliviana las características del futuro Complejo Fronterizo Visviri, en la región de Arica y Parinacota.

En el contexto de la celebración del Bicentenario se realizaron obras complementarias en Plaza de la Ciudadanía que incluyó el traslado del monumento del General Jose Miguel Carrera junto al monumento del General Bernardo O'Higgins y construcción de asta para Gran Bandera.

Sector Defensa y Seguridad, comprende edificios para Carabineros e Investigaciones y otros relacionados con el sector. Con una inversión de M\$ 12.740.727 representa el 7.99% de la inversión con intervenciones en las 13 regiones del país con un total de 11.442 m2 construidos. No se registraron contratos en las regiones de Atacama y Maule.

Se destacan las siguientes obras terminadas en el periodo: Cuartel Policial de Investigaciones de Los Angeles en la Región del Bío Bío.(2.200 m2) Cuarta Comisaria de Carabineros en Antofagasta.(1.982 m2) Escuela de Especialidades de Montaña y Frontera de los Andes.(1.708 m2) Comisaria Judicial de Policía de Investigaciones de la Araucanía.(703 m2) Reten Pampa Alegre en Los Lagos (656 m2). Con un total de 7.249 m2 en estas obras.

Sector Educación y Cultura, incluye edificios destinados a la educación como liceos, escuelas, jardines infantiles, internados y a la cultura, como bibliotecas y centros culturales. Además se incluyen en este sector intervenciones en edificios declarados monumento nacional. La inversión fue de M\$ 46.911.181 en 143 contratos de consultorías y obras que representa el 29.41% de la inversión total de la D.A. con un total de 47.080 m2 construidos.

La inversión en establecimientos educacionales es relevante con M\$ 26.293.400 que corresponden al 55.93 % del Sector e incluye las obras y consultorías de 17 Jardines Infantiles, 22 Escuelas, 24 Liceos y 2 internados. Entre las obras entregadas se destacan El Liceo de Enseñanza Media (TD-PCR) de Atacama con 4.740 m2, Internado y ampliación del Liceo Dalcahue con 4.498 m2 Escuela AlirioLamas en Atacama con 4.110 m2 y el Liceo A. Alessandri del Romeral en Maule con 3.299 m2. En este Sector se incluyen obras de patrimonio. Se registraron 48 contratos, con una inversión de M\$ 3.596.990 correspondiendo al 7.66% del sector, con obras y consultorías en 26 Iglesias y 22 intervenciones diversas, logrando avanzar en diseños y obras de restauración poniendo en valor el patrimonio

En Centros Culturales o similar se destacan; el Parque Cultural Cerro Cárcel de Valparaíso y el Centro Cultural Gabriela Mistral, en Santiago con fondos Sectoriales y el Centro Interactivo de las Ciencias, Arte y Tecnología CICAT en la Región del Biobío, con fondos regionales.

Se destaca, además la conclusión de 2 obras del Plan Chiloé;

- Restauración y Puesta en Valor de Fuertes Chaicura y Balcacura, obra de restauración reconstrucción rehabilitación y reciclaje de inmueble con deterioro estructural en riesgo de colapso y puesta en valor y su puesta en valor para preservación del patrimonio cultural, arquitectónico y paisajístico.

- **Habilitación de Costanera y Entornos Patrimoniales de Achao.** Habilitación de costanera con cambios de pavimentos, iluminación, mobiliario urbano, miradores turísticos, muros de contención y proyecto de paisajismo para contribuir al reforzamiento de la identificación de hitos y fortalecer el turismo comunal.

Obras relevantes de Sector Educación y Cultura:

- **Centro Cultural Gabriela Mistral**, se construyeron 21.000 m² en la etapa I y en la etapa II se tiene contemplado construir un total de 24.164 m² alcanzando una vez finalizado el proyecto un total de 45.164 m² y con un costo total de la obra estimada en M\$ 51.476.047 (Diseños, Obras y Asesorías). El año 2010 se inauguró la primera etapa, como parte de la celebración del Bicentenario. Esta etapa del proyecto contempla una sala de espectáculos para dos mil personas, salas de teatro y música, salas de danza, convenciones, exhibiciones y ensayos, el Museo de Arte Popular Americano, una Biblioteca de las Artes, tiendas especializadas, cafetería y otros servicios. Con respecto al desarrollo de la segunda etapa, se terminó el Proyecto de Arquitectura.

La Primera Etapa se terminó en Agosto y entró en operación en septiembre del año 2010. El desarrollo del diseño de la etapa 2 tuvo retrasos debido en parte a que el sismo de febrero 2010 afectó las oficinas del Consultor a cargo del desarrollo del proyecto. Adicionalmente, parte de los profesionales MOP encargados de la Inspección del Diseño, debieron prestar apoyo a las regiones afectadas por el sismo. Lo anterior, sumado a la reevaluación por parte de las nuevas autoridades respecto de la continuidad del proyecto, implicó postergar la licitación e inicio de obras para el año 2011. En consecuencia se estima que las obras terminarán el año 2013.

- **Construcción Parque Cultural Cerro Cárcel, Valparaíso**, se ejecutó la obra civil, desarrollándose en cuatro frentes constructivos que avanzan simultáneamente: Edificio Formación, Edificio Difusión, Edificio Administración y parque con exteriores que incluye Casa de Pólvora.
- **Centro Cultural en la Embajada de Chile en Argentina**, única obra construida fuera del país con motivo de la celebración del Bicentenario, con sede en la ciudad de Buenos Aires. La D.A. realizó la Asesoría Técnica de Supervisión del Diseño y Obra del proyecto. Se terminó y entregó a uso durante el año 2010. Esta obra de 650 m² (aprox.) cuenta con salas de exposiciones, seminarios, un auditorio y cafetería y se destinó un monto de inversión de M\$ 818.000,

Sector Justicia

Con edificios para la administración de justicia (fiscalías, defensorías, tribunales) y para el desarrollo de funciones asociadas (centros de reclusión del Servicio Nacional de Menores y de Gendarmería, infraestructura para el Servicio Médico Legal, Servicio de Registro Civil e Identificaciones, entre otros) con una inversión de M\$ 28.493.785, representa un 29.41% de la inversión del Servicio. Esto corresponde a 53.293 m² de obras nuevas y terminadas en el año 2010

En este período se desarrollaron las siguientes obras destacadas:

- **Construcción Centro Penitenciario de Antofagasta**, es un proyecto enmarcado en el proceso de la Reforma Procesal Penal que es traspasado desde Concesiones a la Dirección de Arquitectura para concluir las obras. Corresponde a una construcción diseñada esencialmente en hormigón armado que contempla al interior del muro de ronda: 11 edificaciones destinadas a reclusión segregada (capacidad instalada de 474 celdas individuales y 56 celda colectivas para 1169 reclusos), un hospital, una escuela un gimnasio, un pabellón talleres y una pequeña Iglesia Ecuménica. Al exterior del muro de ronda contempla: Edificios de Administración, casino lavandería, guardia externa y viviendas funcionarios; infraestructura que en conjunto representa un total de 38.462 m2.

Las obras se iniciaron en febrero de 2009, con financiamiento del Ministerio de Justicia por un monto total vigente de M\$ 37.717.080. No fue posible terminar las obras en septiembre, debido a la demora hasta enero 2011 en concretar el cierre del contrato de suministro de agua potable entre Ministerio de Justicia y Aguas Antofagasta S.A. lo que impidió la secuencia lógica de faenas con la consiguiente demora, además de otros atrasos de la empresa constructora. Esto desplaza el término de las obras a marzo 2011.

- **Construcción Centro Penitenciario de Concepción**: en abril de 2010 se efectuó la recepción provisoria y el centro entregado a uso, aportando 35.500 m2. a la infraestructura de este sector.
- **Construcción y Equipamiento de un COD CERECO**, en la Región Metropolitana (Til-Til) Centro de cumplimiento de penas, para jóvenes infractores de Ley de sexo masculino con habitaciones para 315 menores., aportando 11.526 m2
- **Edificio Institucional Ministerio Público**: Se llamó a concurso de anteproyectos en diciembre de 2010, con retraso respecto a lo programado inicialmente se debió a demoras en la aprobación de las bases de Licitación. Durante el año 2011 se terminarán los diseños.

Sector Deportes y Recreación, tuvo una inversión de M\$ 33.442.134 en 42 contratos desarrollados y que representan el 20.96% de la inversión total.

Programa Red de Estadios Bicentenario: La segunda fase del Programa, que se inició el año 2009, contempla intervenciones en 22 recintos en 13 regiones que implicaron entre los años 2008 al 2011 una inversión total estimada en M\$ 123.000.000.de las dos fases. De ese total se invirtió el año 2010 la cantidad de M\$ 32.422.839. Los recintos son los siguientes:

- Estadio Carlos Dittborn en Arica, 90% avance de la primera etapa.
- Estadio Regional de Antofagasta, en licitación
- Estadio Luis Valenzuela Hermsilla de Copiapó, iniciado con avance físico de 63%
- Estadio Municipal de Ovalle 37% de avance
- Estadio Municipal Lucio Fariñas Fernández en Quillota, terminado
- Estadio La Granja de Curicó obras civiles terminadas, pendiente licitación de equipamiento
- Estadio fiscal de Talca avance de un 42%
- Centro de Alto Rendimiento Náutico de Valdivia 45% de avance
- Estadio Chinquihue de Puerto Montt, terminado
- Polideportivo de Puerto Aysén con 20% de avance
- Centro de Motricidad Temprana de Punta Arenas terminado
- Estadio Nacional terminado, incluyendo obras de reparación producto del terremoto.

Además se incluyeron polideportivos comunales en la Región Metropolitana para fortalecer la actividad física escolar y de toda la comunidad, con la práctica de variados deportes. Se terminaron los polideportivos de Peñalolén y Pudahuel y continuaron las obras de La piscina El Bosque alcanzando un 64% de avance en el año 2010.

Durante el año 2010 se da inicio a 19 contratos relacionados con la Fase 2 del Plan de Estadios para el Bicentenario. Se terminaron 4 Estadios, 2 polideportivos de RM y el Centro de motricidad temprana en Punta Arenas. Quedaron pendientes de licitación los Estadios de La Serena, Rancagua y Playa Ancha por no contar con presupuestos para el año 2010 por parte del mandante.

Sector Salud

Se registró una inversión de M\$ 6.891.935 y 24 contratos, que representa el 4.32% de la inversión, con obras para la Atención Primaria de Salud, postas y consultorios urbanos y rurales, se destacan por su impacto en la población más necesitada; 11 contratos de Postas Rurales, 6 Centros de Salud Rural y un proyecto de Consultorio Rural en la región de la Araucanía.

Proyecto	Sup. m2	Inversión M\$
AMPLIACION Y REMODELACION CONSULTORIO ANTONIO VARAS	993	0
CENTRO DE SALUD FAMILIAR CONSULTORIO	0	40.800
CENTRO DE SALUD FAMILIAR CONSULTORIO RURAL	1.582	561.000
CENTRO DE SALUD RURAL LASTARRIA	975	19.960
CENTRO SALUD FAMILIAR CONSULTORIO RURAL	1.570	710.100
CONSTRUCCION CONSULTORIO SALUD FAMILIAR, FUTRONO	1.646	0
CONSULTORIO GENERAL RURAL FREIRE Y ADECUACIÓN A CESFAM	0	0
CONSULTORIO GENERAL URBANO DE SAN JUAN	5.883	0
INSTITUTO DE REHABILITACION TELETON	2.478	2.588.941
INSTITUTO DE REHABILITACION TELETON (AIF) 2	2.478	14.053
NORM. CENTRO SALUD FAMILIAR CONSULTORIO RURAL QUEPE	0	18.078
POSTA SALUD RURAL AMARGO	0	1.100
POSTA SALUD RURAL CATRIPULU	0	4.372
POSTA SALUD RURAL EL LLUICO	0	4.372
POSTA SALUD RURAL HUITRANLEBU	206	5.250
POSTA SALUD RURAL MILLAHUIN	0	4.456
POSTA SALUD RURAL MOLCO	0	1.100
POSTA SALUD RURAL PICHIPELLAHUEN	0	3.238
POSTA SALUD RURAL PURAQUINA	244	149.500
POSTA SALUD RURAL RANQUIL	218	5.000
POSTA SALUD RURAL RIO BLANCO	244	6.000
REPOSICION DE SERVICIO DE URGENCIA DEL HOSPITAL DE CARABINEROS	6.873	2.750.133
REPOSICION POSTA SALUD RURAL MUCO CHUREO	0	4.482
Total general	25.390	6.891.935

Sector Equipamiento Social y Comunitario, tuvo una inversión de M\$ 8.905.481 con 40 contratos que representa el 5.58% de la inversión. En este Sector se construyeron Cuarteles de Bomberos, Hogares de Menores y Ancianos, Sedes Sociales, Sedes Comunitarias, Centros Abiertos y Albergues, etc. En este período destacan las siguientes obras:

- Pérgola de San Francisco y Mercado de Abastos Tirso de Molina (Plaza de Abasto), proyecto emblemático correspondiente a este sector, construcción para la reposición que se

realiza con fondos de Concesiones. Está asociado a las obras de mitigación de la autopista "Costanera Norte" contará con una superficie de 7.550 m² construidos y la remodelación de más de 15.000 m² de espacio público que incluye nuevas aceras, arborización, luminarias, plaza y estacionamientos. El monto de las obras es de M\$ 5.891.834. Durante el año 2010 se construye y se invierten M\$ 3.065.593. La Obra tuvo un 70% aproximado de avance físico el año 2010, debido a la aparición de un poliducto de Chilectra, del cual no existía registro ni aviso por la empresa distribuidora de energía. Ello implicó un mayor plazo y el no cumplimiento del avance de 80 % previsto inicialmente.

- En este sector, además se destacan 7 contratos de **Cuarteles de Bomberos**, en las regiones Antofagasta, O'Higgins, Biobío, y La Araucanía y 9 contratos para **casas de acogida para mujeres del programa VIF** (Victimas de Violencia Intrafamiliar), construcciones en las regiones Antofagasta (en construcción), Maule, Biobío y Aysén (se terminó construcción) y diseños en Atacama (se terminó diseño), Los Lagos y Región Metropolitana. (diseño en ejecución.)

Otras acciones en Edificios Institucionales:

- Biblioteca Congreso Nacional: Se desarrollaron y terminaron los Estudios Preliminares comprometidos, es decir levantamiento crítico e informes de especialidades. El concurso de anteproyectos no se ha desarrollado, encontrándose en gestión el pronunciamiento definitivo del mandante respecto de este tema.
- Se planteó como un desafío la conservación, reparación y ampliación edificio de la Secretaría Nacional de la Mujer (SERNAM) en calle República 550, edificio destinado al Servicio Nacional de la Mujer. Se apoyó al SERNAM en las definiciones preliminares acerca de las posibles intervenciones en el inmueble que no se ejecutaron obras por falta de financiamiento del SERNAM y cambios en la línea de trabajo de la Institución. Las acciones realizadas no lograron su objetivo por decisión del mandante.
- Restauración y ampliación Sede del Tribunal Constitucional de Chile en el Palacio Ariztía: durante el año 2010 se desarrolló el diseño, contratado por el Tribunal Constitucional con la asesoría de la Dirección de Arquitectura.
- Sede del Tribunal Calificador de Elecciones: Conservación y mejoramiento del edificio declarado de Conservación Histórica ubicado en calle Teatinos esquina Compañía. La superficie total es de 3.452 m². Durante el año 2010 se inició la ejecución de obras. Respecto de su programación inicial, su término se postergó para el segundo semestre del año 2011, debido a que en la licitación, la oferta más conveniente fue superior a los recursos disponibles por lo que hubo que gestionar la obtención de mayores recursos, esto retrasó el comienzo de la obra y, en consecuencia, retrasará su término.
- Remodelación Integral del Auditorio MOP: se llevó a cabo a nivel de idea. Por el terremoto esta iniciativa perdió prioridad dentro de los fondos sectoriales y se jerarquizó la emergencia y la reconstrucción.

La variedad de intervenciones y su despliegue territorial se expresan en el siguiente cuadro:

SECTOR DESTINO (SECTORIAL Y MANDANTES)	Nº CONTRATOS (SECT Y MAND)	INVERSION (SECTORIAL Y MANDANTES AÑO 2010 (M\$))	% INV.	REGIONES																Total
				XV	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	XIV	X	XI	XII	RM		
ADMINISTRACION Y GOBIERNO INTERIOR	86	22.136.703	13,88%	6	2	5	2	4	7	8	10	2	6	5	6	4	6	13	86	
DEFENSA Y SEGURIDAD	45	12.740.727	7,99%	2	1	2		2	2	1		3	5	2	15	1	8	1	45	
DEPORTES Y RECREACION	42	33.442.134	20,96%	2	1		2	2	11		4			1	3	2	1	13	42	
EDUCACION Y CULTURA	139	46.911.181	29,41%	14	12	7	11	11	7	9	18	6	10	7	13	1	9	4	139	
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	40	8.905.481	5,58%		1	4	2	2	6	4	1	2	5		3	2	2	6	40	
JUSTICIA	43	28.493.785	17,86%	3	1	5	4	1	1	1	4	10	1	3			3	6	43	
SALUD	24	6.891.935	4,32%				2	1					18	1	1			1	24	
TOTAL	419	159.521.946	100,00%	27	18	23	23	23	34	23	37	23	45	19	41	10	29	44	419	

En el desarrollo de las intervenciones señaladas se consideró la incorporación de perspectiva territorial de acuerdo al contexto en que opera la Dirección de Arquitectura y a lo convenido con la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) en el marco del Sistema de Gestión Territorial. En este sentido cabe señalar lo siguiente:

Del total de inversión que ejecutó la Dirección de Arquitectura el año 2010, aproximadamente el 13.94 % corresponde a iniciativas que financió con su presupuesto sectorial (estudios, proyectos y obras que las disposiciones legales le permiten financiar). El 86.06% restante correspondió a encargos de diseño y construcción efectuados por diversos organismos mandantes, principalmente los Gobiernos Regionales. Son esos organismos mandantes los que deciden qué construir, dónde hacerlo y la oportunidad de hacerlo. A veces también han determinado las características de la solución al contratar estudios previos y demandar su ejecución.

La D.A. ejerce como "unidad técnica de ejecución" de proyectos para esos mandantes, y cada encargo queda respaldado por un convenio-mandato por el cual se financia y delega la realización sin injerencia en las decisiones de inversión del respectivo organismo mandante.

En este contexto, la Dirección de Arquitectura ha puesto en acción diversos procesos de interacción con los responsables de las decisiones de inversión regional y ha continuado la implantación de metodologías de trabajo que permitan mejorar el desarrollo de los encargos.. y se expresa en los siguientes logros validados por la Subsecretaría de Desarrollo regional (SUBDERE):

- Constitución de Mesas de Trabajo permanentes de cada Dirección Regional con los respectivos Gobiernos Regionales de las 15 regiones contribuyendo a prever y resolver situaciones que pudieran afectar el desarrollo de los proyectos
- Puesta en marcha, en las 15 Direcciones Regionales de Arquitectura, de la metodología de Gestión Integrada de Proyectos (GIP) que permitan a los responsables de los proyectos mandatados, controlar variables de gestión y ejecución. Ello en el marco del proceso de modernización del MOP.

2.2.2 Obras de Arte Asociadas a la Infraestructura Pública.

El área de Obras, Artes y Espacio Público, amplió su ámbito de acción según los lineamientos de las nuevas autoridades, en el último trimestre de 2010. Es así como, al mismo tiempo de cumplir el objetivo de incrementar los atributos de diseño, se agrega valor y significado a las obras de edificación pública y de infraestructura del MOP -incorporando obras de arte e intervenciones artísticas y poniendo en valor el patrimonio arquitectónico y urbano- se ha dado inicio a la gestión que permita la realización de un trabajo coordinado con otras instancias con competencia territorial.

Del mismo modo, junto con incorporar nuevas obras de arte en edificios y espacios públicos, de artistas nacionales que nos entregan formas modernas de conceptualización y apreciación del arte contemporáneo, se realizó el trabajo de asesoría a la restauración del Conjunto Escultórico de los Jardines del Congreso Nacional de Santiago, encargo de la Cámara de Diputados; y la recuperación y reinstalación del conjunto de obras de destacados artistas nacionales instaladas por sus autores en 1972 en el edificio de la Unctad III (3ª Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo), antecesor del actual Centro Nacional de Artes Escénicas Gabriela Mistral (GAM).

Esta experticia lograda en el departamento Obras y Artes, significó una oportunidad y un desafío respecto a la incorporación de arte, extendiendo nuestro campo de acción y fortaleciendo nuestra acción pública. En este período se desarrollan las siguientes obras destacadas

- Se realizó el proceso de restauración del Conjunto Escultórico de los Jardines del Congreso Nacional, sede Santiago, que contempló las obras: ESC-01 Torchère à la grappè de raisin, ESC-02 Charmeur, ESC-06 Jongleur, ESC-07 Almée avec bras levés, ESC-13 Torchère en symetric, ESC-14 Torchère en symetric.
- La reinstalación de las obras de arte del Centro Cultural Gabriela Mistral (GAM), contemplaron en el período las obras: Manillas de Ricardo Mesa, Escultura de Sergio Mallol, Jardineras exteriores de Mario Irrázaval, Escultura de Sergio Castillo, Escultura de Marta Colvin, Escultura de Samuel Román, Bebederos de Luis Mandiola y el Mural de José Venturelli.
- Un importante desafío planteado para el año 2010 fue la ejecución del Proyecto Curatorial "Sitio, tiempo, contexto y afecciones específicas" de Paulina Varas, en el edificio Centro Cultural Gabriela Mistral en Santiago. Debido a una solicitud del usuario del edificio, en orden a recibir en uno de sus espacios nuevos requerimientos programáticos y de uso, significó la modificación del proyecto y la extensión del plazo hasta mediados del presente año. En este contexto se instaló la obra "Voluntad" de L. Portus.
- La coordinación permanente con las Direcciones Nacionales MOP ha permitido gestionar convenios para incorporar obras artísticas en la obra pública que provee el MOP a lo largo del país, otorgando valor agregado en el borde costero, en obras viales urbanas e interurbanas, en aeropuertos, en obras hidráulicas y de edificación pública.
- Durante el año 2010 se dio inicio a un innovador trabajo conjunto con la Unidad de Borde Costero de la Dirección de Obras Portuarias, que ha permitido la incorporación en el diseño del borde costero de Dichato -destruido durante el terremoto y maremoto del año anterior- de conceptos artísticos que complementan y mejoran los estándares estéticos, conservando las características técnicas y de seguridad propias de la infraestructura costera.

- El Plan de incorporación de arte en la VI región, iniciado el año 2007, permitió la incorporación de obras en edificios públicos relevantes para la región. Es así como a principios del 2010 se concluyeron las obras del Edificio Consistorial de Pichidegua, "Flor de Patio" de Cristián Salineros y de la Escuela Especial España, de Santa Cruz, "Complemento Creativo para la Educación" de Andrés Ovalle.
- El concurso para incorporar una obra en el Complejo Fronterizo Pino Hachado se realizó a fines del año 2010. La obra ganadora pertenece al equipo formado por Tamara Pérez, Sebastián Rosas, Juan Pablo Ugarte y Guillermo Parada.
- La convocatoria a concurso de arte público para el edificio del Centro Cultural Ex Cárcel en Valparaíso, se realizó sin los resultados esperados y se declaró desierta.
- La convocatoria realizada el año 2008 en convenio con la Gobernación del Bío-Bío, para la obra conmemorativa **Homenaje a las Víctimas de Antuco en Los Ángeles**, logró financiamiento para su ejecución. La I. Municipalidad de Antuco realizó la licitación para su construcción en diciembre del año 2010, encargando a la Dirección Regional de Arquitectura como su Unidad Técnica.

Respecto de los compromisos para el año, hubo situaciones de fuerza mayor que significaron postergar el inicio de los procesos de incorporación de arte con mandantes: En la IV región la ejecución de la obra "Espejo de Tierra" de Alejandra Prieto en el Parque Alemania, La Serena, retrasó el inicio de la instalación por razones externas a la gestión de la Dirección y en el marco del convenio con la obra concesionada del Aeropuerto Arturo Merino Benítez, se postergó la incorporación de arte programada debido a los daños producidos por el terremoto en el terminal aéreo.

Las gestiones para generar convenios para el homenaje al **Bicentenario del Ejército**, en la región Metropolitana; la formulación de la convocatoria del "Paseo de las Esculturas Francisco de Aguirre", en La Serena y la construcción del Homenaje a Monseñor Francisco Valdés Subercaseaux, en Pucón, no tuvieron avances en el período. A esto se suma la realización de la obra conmemorativa de los 100 años de la Matanza en la Escuela Sta. María de Iquique, que ha sufrido demoras por razones externas a esta gestión, debido a indefiniciones del proyecto de la escuela, donde se incorporará la obra mencionada.

2.2.3 Servicios de Edificación Pública Patrimonial

En el año 2010 se dio un importante avance en la implementación del Programa Puesta en Valor del Patrimonio (PPVP) realizado en conjunto con la Subsecretaría de Desarrollo Segional (SUBDERE) y los 15 Gobiernos Regionales (GORES).

Se avanzó en diferentes líneas de trabajo, siendo necesario precisar que el terremoto 27F originó una importante reprogramación derivando recursos para financiar obras menores de emergencia, obras mayores de proyectos relevantes que se encontraban en la Cartera Plurianual y también se realizaron aumentos de contratos de diseños y obras que se encontraban en ejecución, para así poder abordar las urgencias y evitar el desplome de edificios Monumentos Nacionales.

En el ámbito del patrimonio, se finalizaron algunos de los proyectos contemplados en el Programa de Puesta en Valor del Patrimonio, siendo los más importantes la conservación de la Iglesia San Francisco de San Fernando; la Restauración de la Iglesia Santa Inés en La Serena; el mejoramiento y conservación del Fuerte Bulnes y del Parque Histórico Rey Don Felipe; y la restauración y puesta en valor de la Casa Stirling; estos últimos tres en la Región del Magallanes.

En específico, respecto al proyecto emblemático de la **Ruta Mistraliana**, en octubre 2010 se dio término al Centro Mistraliano.

Fortalecimiento y metodologías:

Se ha mantenido el equipo de especialistas del Departamento de Patrimonio Arquitectónico (DEPA) y los encargados de patrimonio en las regiones, lo que ha permitido posicionar a la DA en el tema a lo largo del país. Esto se ve reflejado, entre otros, en el fortalecimiento y optimización en la formulación y gestión de los proyectos patrimoniales e ir mejorando el dimensionamiento de los costos y tiempos asociados a estos proyectos.

Otro avance importante es en el ámbito de los modelos de gestión para dar sustentabilidad financiera a los proyectos una vez ejecutados, tema innovador en el país; a partir del año 2010, se cuenta con una Metodología para la elaboración de los Modelos de Gestión de Patrimonio, elaborada en conjunto con la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) que se está exigiendo su aplicación de parte del Ministerio de Planificación (MIDEPLAN) para dar recursos a las obras por iniciar en el marco del Puesta en Valor del Patrimonio (PPVP)

Con respecto a la Institucionalidad del Patrimonio en Chile, el Departamento de Patrimonio Arquitectónico (DEPA) está participando en la nueva Mesa coordinada por el Ministerio de Cultura, llamada "Perfeccionamiento de la Institucionalidad de Cultura y Patrimonio", que tiene como meta entregar un proyecto de Ley a fines del 2011, siendo la DA un invitado ocasional y no permanente del grupo.

En el ámbito metodológico se está trabajando con SUBDERE y MIDEPLAN la licitación de una nueva Metodología de Evaluación de Proyectos Patrimoniales que será un producto del PPVP que MIDEPLAN lo aplicaría una vez aprobado, a todos los proyectos patrimoniales que postulen a fondos del Estado.

Modernización del MOP

Recursos Humanos. En el marco del proceso de modernización del servicio se realizó:

- Se continuó con la reformulación de la actual estructura funcional del servicio, para este efecto se crearon en la División de Edificación Pública los Departamentos de: Proyectos Emergentes, Coordinación Territorial e Institucional, Gestión de Proyectos.
- Se realizaron concursos de promoción internos y de ingreso a las plantas del servicio
- Regularización de los funcionarios que cumplieron con los requisitos del Decreto 277 de 2009.

- Inducción de personal que ingresó o se cambió de función.
- Implementación de la metodología de Gestión por Competencias en la fase correspondiente al periodo, proyecto lideado por la Subsecretaría de Obras Públicas.

Estándares y Niveles de Servicio. Durante el año 2010, la Dirección de Arquitectura (D.A.) y el equipo de Coordinación de Fiscalización de Obras Públicas (CFOP) – Dirección General de Obras Públicas (DGOP), elaboraron en conjunto una Matriz para implementar Estándares y Niveles de Servicio en la Edificación Pública. Este trabajo, consideró dos aspectos esenciales. Uno técnico funcional, vinculado a la infraestructura que define las condiciones mínimas de habitabilidad en los edificios. La Matriz considera cuatro Servicios principales, Confort Ambiental, Funcionalidad, Eficiencia Energética, Seguridad y Emergencia. Esta Matriz fue aprobada en diciembre de 2010 por la DGOP y se aplicará en una primera etapa en los edificios MOP, posteriormente se hará extensiva a la Edificación Pública en general. El segundo aspecto tiene relación directa con la administración de los edificios y consideró dos servicios, Aseo y limpieza, Mantenimiento y conservación, este trabajo fue aprobado por la Subsecretaría a través de la Resolución SOP N° 2663, de fecha 25-10-2010, que crea el Comité de Administración de Edificios MOP.

Gestión Integrada de Proyectos Durante el año 2010 se expandió la implementación de la metodología GIP a 6 de los 8 ámbitos, obteniéndose un promedio nacional de cumplimiento de 68%. Se constituyó formalmente la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO).

Gestión Interna

Enfoque de Género Para el año 2010 se realizó un seguimiento a nivel nacional de cómo se ha implementado la Guía de Aplicación de Criterios de Enfoque de Género “Diseño Equitativo, Construir para tod@s” para los proyectos y obras de arquitectura que realiza la Dirección durante el año 2009, dándole un mayor énfasis a recopilación de antecedentes para realizar una mejora continua.

- Participación en Seminario “Incorporación de la Perspectiva de Género en Instrumentos de Planificación e Inversión Pública Regional” en la IV región,
- Inclusión de la Guía en sitio electrónico “Mercado Público” para ser entregada dentro de los antecedentes para licitaciones de la Dirección, a nivel nacional.
- Generación de variadas acciones con enfoque de Género como ser: Incorporación de estadísticas en los sistemas de información de procesos internos, seguimientos de documentación de obras, difusiones de obras, capacitaciones, generación de competencias institucionales y difusión en diario digital interno.
- Aporte del Servicio al libro “Experiencia de Género en el MOP” con asistencia a reuniones de coordinación, redacción y correcciones, envío de fotografías.

3. Desafíos para el año 2011

Se estima que la inversión total (Sectorial y mandantes) alcanzará los MM\$170.000 en consultorías y las obras encargadas por distintas entidades públicas como Ministerios, Intendencias, Municipalidades, Servicios Públicos, Gobiernos Regionales (fondos de Mandantes) y aquellas obras de directa responsabilidad y financiamiento del Ministerio de Obras Públicas como las Direcciones Regionales D.A. y otros Servicios del MOP: Dirección Gral. De Aguas, Dirección Gral. de Vialidad (fondos Sectoriales).

3.1 Servicios de Edificación Pública

Programa de Reconstrucción

Se continuará con la evaluación de edificios en riesgo en Biobío, se espera entregar los estudios de diagnóstico estructural de los ocho edificios siniestrados y sus soluciones técnicas, conforme a Mandato del Ministerio del Interior. Con fondos Sectoriales se contempla el inicio de las 12 obras de recuperación de inmuebles MOP en la zona siniestrada, incluidas en el Programa de Emergencia y Reconstrucción. Se terminarán 4 durante el año 2011 (Reposición Casa Huéspedes campamento de Vialidad Casablanca, Reposición Bodega Campamento Vialidad El Belloto, Quilpué, Reposición y Ampliación Edificio MOP-Región de O'Higgins y Reposición Bodegas y Galpones Vialidad – Curepto) y 8 continuarán en ejecución durante el año 2012. Se continuará con el apoyo a Mandantes, contemplándose suscribir convenios específicos para reconstrucción con el Ministerio de Educación, Bomberos y Policía de Investigaciones.

Sector Administración y Gobierno Interior. Los proyectos mas importantes planificados en este sector para el 2011 son los siguientes:

- Se dará inicio de Obras de Reparación mayor en el Palacio de la Moneda (MM\$ 2.000) adicionales a las reparaciones de emergencia realizadas anteriormente.
- Licitación, adjudicación e inicio de obras en el Edificio Moneda Bicentenario
- En el contexto del Plan de Inmuebles MOP, que tiene por objetivo conservar y actualizar los estándares la infraestructura MOP a nivel nacional, se continuará la construcción de la nueva sede del MOP Rancagua, parte de la reconstrucción, se realizará el diseño Edificio MOP de Valparaíso y se realizará el estudio estructural del Edificio MOP de Copiapó y Puerto Montt.
- La D.A. participará en la Planificación Regional de Infraestructura y Recursos Hídricos MOP y en el Plan Especial de Mejoramiento de la Infraestructura MOP en Isla de Pascua con la instalación de campamentos y oficinas para la Dirección de Vialidad.

Sector Justicia Se planifica la suscripción de un convenio de Asesoría Técnica con el Ministerio de Justicia a objeto de apoyarlo técnicamente en la elaboración de los diseños de cuatro establecimientos penitenciarios a ubicarse en la zona central del país. Dichos diseños serán contratados y ejecutados por el Ministerio de Justicia.

Sector Educación y Cultura. Los proyectos mas importantes planificados en este sector son:

- Centro Cultural Gabriela Mistral se avanza en las gestiones para la aprobación de las Bases del Registro Especial para el llamado a licitación de Obras de la segunda etapa. Se estima que las obras de esta etapa terminen el año 2013.
- Se terminara la Construcción del Parque Cultural Cerro Cárcel, Valparaíso, obra que aportará a la ciudad 9.500 m² de infraestructura cultural y 10.000 m² de obras exteriores, con un costo total estimado en M\$9.390.795 que incluyen espacios que permitirán la exhibición de diversas manifestaciones artísticas, con recintos para la formación, desarrollo de capacidades, talleres artísticos y culturales, además de espacios abiertos que permitan el encuentro ciudadano. El año 2010 se inició la construcción como estaba planificado

Sector Salud. En la zona norte la construcción del Centro de Rehabilitación de la Teletón en Copiapó, con 2.478 m², obra a terminar durante el año 2011.

Sector Deportes y Recreación, Se continuará con la implementación de la Fase II Estadios para el Bicentenario; se espera concluir los Estadios de Copiapó, Fiscal de Talca, C.A.R. Náutico de Valdivia, Polideportivo Pre escolar 18 Septiembre de Punta Arenas y Polideportivo de Pudahuel en la Región Metropolitana.

Sector Equipamiento Social y Comunitario Se dará término a las obras de la Pérgola de las Flores y Plaza Tirso de Molina y se entregará a los usuarios.

Remodelaciones de edificios institucionales. Construcción de Sede del Tribunal Constitucional de Chile en el Palacio Ariztía se esta a la espera de que el mandante obtenga los recursos

Se plantea dar un impulso a la captación de nuevos proyectos a través del Departamento de Proyectos Emergentes (DPE), creado durante el año 2010.

3.2 Obras de Arte Asociadas a la Infraestructura Pública.

En cuanto al desarrollo del Programa Obras y Artes, el principal desafío es lograr financiamiento y gestiones administrativas que permitan convocar y ejecutar las obras en carpeta y cumplir de esta manera las metas propuestas. Del mismo modo, gestionar proyectos para la incorporación de arte en el espacio público.

En el marco de la coordinación con las Direcciones Nacionales MOP que permite gestionar convenios para incorporar obras artísticas en la obra pública que provee el MOP a lo largo del país, se han programado para el año, las siguientes convocatorias: en convenio con la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, en los aeropuertos Diego Aracena de Iquique y El Tepual de Puerto Montt, en obras viales, Ruta 5 Tramo Vallenar Caldera y Conexión Vial Melipilla - Camino de la Fruta.

- Con la Dirección de Aeropuertos, durante el año se espera convocar a la segunda parte de la obra de Eugenio Dittborn, premio nacional de Arte, a quien por esta razón se le otorgó el premio Camilo Mori. Asimismo se espera llevar a buen término las gestiones de dos obras: la construcción de la obra de la artista Lina Sinisterra y la convocatoria para el diseño de un Punto de Encuentro, al interior del edificio terminal aéreo.
- Se espera ejecutar las obras que se retrasaron en el período anterior, como son: la obra "Espejo de Tierra" de Alejandra Prieto en el Parque Alemania; completar la ejecución de las obras que forman parte del Proyecto Curatorial "Sitio, tiempo, contexto y afecciones específicas" de Paulina Varas, en el edificio Centro Cultural Gabriela Mistral en Santiago, propuesta que considera además un espacio físico de re-activación de la memoria del edificio y un seminario sobre participación ciudadana y gestión colaborativa.
- La ejecución de la obra para el Complejo fronterizo Pino Hachado, se estima estará terminada el segundo semestre de 2011
- Se concluirá la asesoría a la restauración del Conjunto Escultórico Congreso Nacional, Santiago, y el diseño de una publicación que dejará testimonio de este importante proceso y de la historia del edificio Monumento Histórico.
- Respecto a la consolidación de convenios en proceso, se espera lograr avances en la formulación de la convocatoria del "Paseo de las Esculturas Francisco de Aguirre" como continuación del actual parque de las esculturas, en La Serena; la formalización del convenio con la Dirección de Vialidad, para la ejecución del Homenaje a Monseñor Francisco Valdés Subercaseaux, en Pucón, obra del escultor Francisco Gazitúa, ganador del concurso.
- La gestión permanente relativa a financiamiento, los vínculos creados, la experticia, las obras realizadas y las solicitudes recibidas de instituciones públicas, han permitido iniciar avances preliminares para la gestión con nuevos mandantes. Es el caso de Contraloría de la República y Tribunal Calificador de Elecciones (TRICEL), entre otras.

3.3 Servicios de Edificación Pública Patrimonial

Considerando la gran cantidad de iniciativas formuladas en la Cartera Plurianual PPVP 2008-2013, y que los recursos del programa no alcanzarán a financiar el total de ellas, es un desafío de la DA a partir del año 2011, apoyar la gestión de nuevas líneas de financiamiento para el patrimonio construido; con ello se pretende continuar la gran tarea desarrollada con el PPVP y no detener lo avanzado, financiando al menos las iniciativas más emblemáticas y urgentes que permitan preservar el patrimonio a nivel nacional.

Además se pretende tener un avance sustantivo en metodologías para evaluación de proyectos patrimoniales y en materia de modelos de gestión de Patrimonio, para avanzar en la formulación y sustentabilidad de las inversiones en esta materia.

Para el periodo 2011 se estima finalizarán 7 estudios, 28 diseños y a lo menos 6 Obras

ESTUDIOS

Nº	REGION	COMUNA	NOMBRE DE LA INICIATIVA	M\$ TOTAL
1	Arica-Parinacota	Arica- Camarones- Putre- Gral Lagos	Diagnostico y Plan de Acción Del Circuito Patrimonial de 30 Iglesias Andinas de Arica Parinacota	126.776
2	Valparaíso	El Tabo	Levantamiento Expediente Barrio Vaticano y Quirinal, Comuna el	15.686
3	Valparaíso	Olmue	Investigación para la recuperación Camino Real sector La Dormida	51.459
4	Araucanía	Villarica	Investigación Arqueológica en sitio histórico de Villarrica	32.157
5	Los Ríos	Prov. Valdivia	Diagnóstico Sistema Fortificaciones Cuenca Valdivia Bahía Corral	133.722
6	Los Lagos	Puerto Varas	Desarrollo de Instructivo para Zona Típica de Puerto Varas	65.974
7	NC	Nacional	Diagnostico Estado Situación Tramos Ohapaq Nan Chile	688.085
7				1.113.859

DISEÑOS

Nº	REGION	COMUNA	NOMBRE DE LA INICIATIVA	M\$ TOTAL
1	Arica	Arica	Restauración Monumento Nacional Ex-Aduana	19.230
2	Arica	Arica	Restauración Monumento Nacional Catedral San Marcos De Arica	24.914
3	Arica	Putre	Restauración de la Iglesia de Socoroma	20.563
4	Arica	Putre	Restauración de la Iglesia de Parinacota	20.563
5	Tarapaca	Huara	Restauración Iglesia de Huasquiña	21.200
6	Tarapaca	Camiña	Restauración Iglesia de Nama	22.671
7	Antofagasta	Antofagasta	Restauración Muelle Salitrero Melborne & Clark, Afta	149.848
8	Atacama	Freirina	Restauración Iglesia Santa Rosa de Lima, Freirina	61.640
9	Coquimbo	Paihuano	Restauración y Mejoramiento Museo de Sitio Gabriela Mistral	17.321
10	Coquimbo	Andacollo	Restauración Estructural Iglesia Parroquial de Andacollo	42.684
11	Valparaíso	Los Andes	Restauración Edificio Gobernación de los Andes	50.814
12	Valparaíso	Juan Fernandez	Restauración del Fuerte Sta. Bárbara y Cuevas de Los Patriotas, Comuna de Juan Fdez	87.131
13	Valparaíso	Putendo	Restauración Capilla Lo Vicuña, Comuna de Putendo	42.691
14	Valparaíso	Petorca	Restauración y puesta en valor Iglesia de Petorca y su entorno	50.918
15	Valparaíso	San Felipe	Restauración iglesia y monasterio del Buen Pastor de San Felipe	83.542
16	O'Higgins	Quinta de Tilcoco	Restauración Iglesia de Guacarhue, Quinta de Tilcoco	25.870
17	Maule	Pencahue	Restauración Capilla Nuestra Señora del Carmen de Batuco	49.195
18	Maule	Empedrado	Restauración parroquia San Ignacio de Empedrado	53.469
19	Maule	Curepto	Restauración Parroquia Sagrado Corazón de Jesús de Gualleco	44.071
20	Maule	Pencahue	Restauración Santuario Inmaculada Concepción de Corinto	43.272
21	Maule	Cauquenes	Restauración Parroquia San Luis de Gonzaga de Sauzal	47.112
22	Araucanía	Temuco	Mejoramiento Integral Casa de Maquinas, Museo Nacional Ferroviario	115.701
23	Los Ríos	Valdivia	Restauración Castillo de Niebla	115.170
24	Los Ríos	Corral	Restauración y Habilitación Eco Museo Isla de Mancera Corral	148.683
25	Los Lagos	Puerto Varas	Rehabilitación Molino Machmar	69.677
26	Magallanes	Punta Arenas	Restauración y obras anexas Faro Isla Magdalena	33.503
27	RM	Santiago	Restauración Catedral Metropolitana de Santiago	131.729
28	RM	Puente Alto	Restauración y Recuperación Castellón, Ex-Bodega Viña San Carlos	95.832
28				1.689.014

OBRAS				
Nº	REGION	COMUNA	NOMBRE DE LA INICIATIVA	M\$ TOTAL
1	Arica	Camarones	Restauración de la Iglesia de Guañacagua	91.625
2	Tarapaca	Camiña	Restauración Iglesia de Camiña	351.627
3	Antofagasta	Antofagasta	Habilitación Biblioteca Publica en el edificio ex Correos, Afta	3.042.394
4	O´Higgins	Paredones	Restauración Iglesia San Pedro de Alcántara, comuna de Paredones	971.271
5	O´Higgins	San Fernando	Restauración Patio Capilla y Claustro Hospital San Juan de Dios, San Fernando	206.228
6	Magallanes	Punta Arenas	Normalización y Reparación Casa de los Intendentes, Pta. Arenas	557.776
6				5.220.921

8.023.794

Se destaca durante el primer semestre del año 2011 se dará inicio a las obras Restauración Casa Las Compañías y Reparación Casa Las Palmeras

Modernización del MOP

Recursos Humanos En el marco del Proceso de Modernización del Servicio, se continuará con la reformulación de la actual estructura funcional del Servicio, a fin de hacer consistente la organización con los nuevos desafíos que éste se ha planteado en función de los compromisos con nuestros Mandantes y que recoja las necesidades de la nueva forma de gestión implementada a Nivel Nacional, relacionadas con la Gestión Integrada de Proyectos (GIP).

En las materias que se desarrollan, se plantea continuar con:

- La realización de concursos para la promoción internos de plantas del Servicio.
- La aplicación a los funcionarios contrata que cumplen con los requisitos en los estamentos correspondientes del decreto 277 de 2009.
- La implementación de la Metodología de Gestión por Competencias, en las fases que corresponda, liderado por Subsecretaría de Obras Públicas como proyecto transversal a nivel MOP.
- La implementación de la Metodología de Gestión del Desempeño, en las fases que corresponda con la aplicación a toda la Dirección de Arquitectura, liderado por Subsecretaría de Obras Públicas como proyecto transversal a nivel MOP.
- La política de mejoramiento de los ambientes laborales y de mesas de trabajo que integren intereses institucionales con los de las personas.

Estándares y Niveles de Servicio. Se continua con la implementación de este programa. El Plan de trabajo para el 2011 considera los siguientes productos

- Incorporar los Estándares de servicio en dos proyectos nuevos. Edificio MOP de la V Región y Edificio Moneda Bicentenario.
- Revisión de la propuesta de estándares de servicio para incorporarla en el diseño de otros proyectos de Edificación Pública, tanto de fondos de Mandantes como de fondos Sectoriales.
- Evaluación de Edificios existentes con la metodología de estándares para priorizar proyectos de inversión en el proceso presupuestario 2013.

Gestión Interna

Enfoque de Género. Uno de los objetivos propuestos para el 2011, corresponde a la incorporación paulatina en nuestras Bases de Licitación de requerimientos que apunten a considerar el enfoque de género y accesibilidad universal (ampliar la norma existente) en los proyectos de edificación pública, como parte de un plan a mediano y largo plazo. Asimismo se prevé la capacitación de jefes (as) de Proyecto a nivel nacional, en temas de enfoque de género y discapacidad, considerando su relación directa con el inicio del proceso de edificación pública.

Se considera la realización de un plan de difusión semestral, como parte del plan plurianual, que permita tanto sensibilizar a los funcionarios en aspectos de equidad de género, como dar a conocer las acciones que se están tomando a nivel ministerial. La idea es educar y clarificar conceptos.

Convenio de Desempeño de Alta Dirección Pública. El Director Nacional de Arquitectura se ha comprometido para el Período 2010 – 2013 a cumplir los siguientes indicadores de desempeño, que priorizan los principales objetivos del servicio

- Programa de Reconstrucción de Infraestructura Dañada
- Obras Terminadas de Proyectos Emblemáticos y del Programa Puesta en Valor del Patrimonio
- Programa Patrimonial Sectorial
- Desarrollo del Proyecto "Evaluación de Estrategias de Diseño Constructivo y de Estándares de Calidad Ambiental y Uso Eficiente de Energía en Edificaciones Públicas
- Incorporación de Definición de Estándares de Servicio en el diseño de la Edificación Pública de Mandantes y/o Sectoriales.
- Proyectos Regionales con Evaluación óptima de la Implementación de la Gestión Integrada de Proyectos (GIP)
- Nivel de Satisfacción de mandantes con la calidad de los servicios de Edificación Pública de la Dirección de Arquitectura
- Porcentaje de proyectos con un 70% o más de ejecución financiera anual en relación a su programación en el año t[1], respecto del total de proyectos del reporte de programación original del año vigente del Ministerio de Hacienda.
- Implementación Estrategia de Recursos Humanos
- índice Clima Laboral
- Brechas de Competencias Cerradas para Cargos Claves de la Dirección de Arquitectura

4. Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2010
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2010
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Anexo 1: Identificación de la Institución

a) Definiciones Estratégicas

- Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución
D.F.L. M.O.P. N°850/1997, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley Orgánica N°15.840, Orgánica del Ministerio de Obras Públicas, que establece las atribuciones de la Dirección de Arquitectura

- Misión Institucional

Proveer y conservar la edificación pública requerida, para favorecer la competitividad y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, a través de acciones realizadas por el MOP o por mandato de otras instituciones del Estado.

- Aspectos Relevantes contenidos en la Ley de Presupuestos año 2010

Número	Descripción
1	Construcción y desarrollo Museo de la Memoria.
2	Habilitación Centro Gabriela Mistral.
3	Construcción Parque Cultural Cerro Cárcel, Valparaíso.

- Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Contribuir al desarrollo humano, social y cultural, de comunidades y ciudades, mejorando la calidad de vida de las personas y la equidad a través de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano.
2	Contribuir al resguardo medioambiental para el beneficio de las personas a través de de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano que cumplan con las políticas y normativas medioambientales.
3	Lograr estándares de eficiencia en el uso de los recursos para la provisión de servicios con equidad de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano, mediante la generación e implementación de instrumentos, instructivos, procedimientos y estándares de Edificación Pública.

- Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	Servicios de Edificación Pública. <ul style="list-style-type: none"> • Estudios básicos de inversión para Edificación Pública • Proyectos de inversión en Edificación Pública (prefactibilidad y factibilidad) • Diseños Arquitectónicos 	1,2,3
2	Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	1,2,3
3	Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	1,2,3

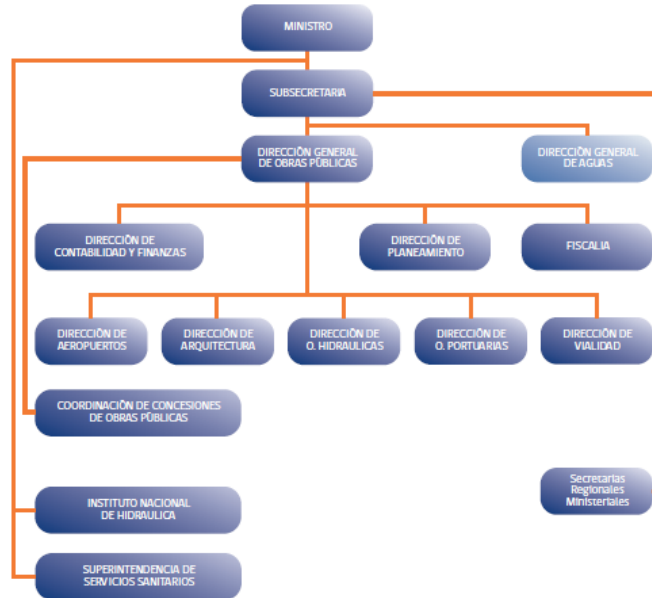
- Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Organismos y Empresas del Estado (Municipios, Gobiernos Regionales, Ministerios, Universidades del consejo de Rectores, Consejo de Monumentos Nacionales, Comisión Nemesio Antúnez)
2	Comunidades organizadas
3	Usuarios y usuarias de la Infraestructura de Edificación Públicas, que utilizan obras tales como Internados, Liceos, Escuelas, Estadios, Recintos Policiales, Oficina del Registro Civil, Medico Legal, Hospitales, Recintos del SENAME y Cárceles, Edificios Patrimoniales y de uso Cultural, entre otros.
4	Ciudadanía beneficiada por los efectos de la construcción de la infraestructura de edificación publica tales como las que se ejecutan en los Sectores de: Educación, Justicia, Salud, Deportes y Recreación, y el Sector Patrimonial y Cultural, entre otros.
5	Servicios MOP
6	Organismos Internacionales

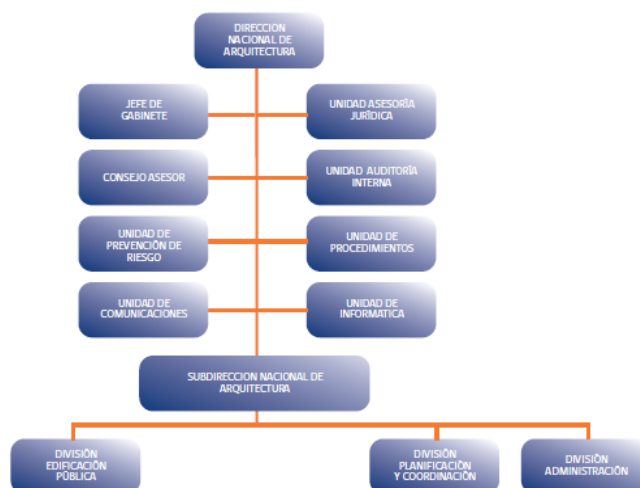
b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



Ministerio de Obras Públicas



Dirección de Arquitectura



c) Principales Autoridades

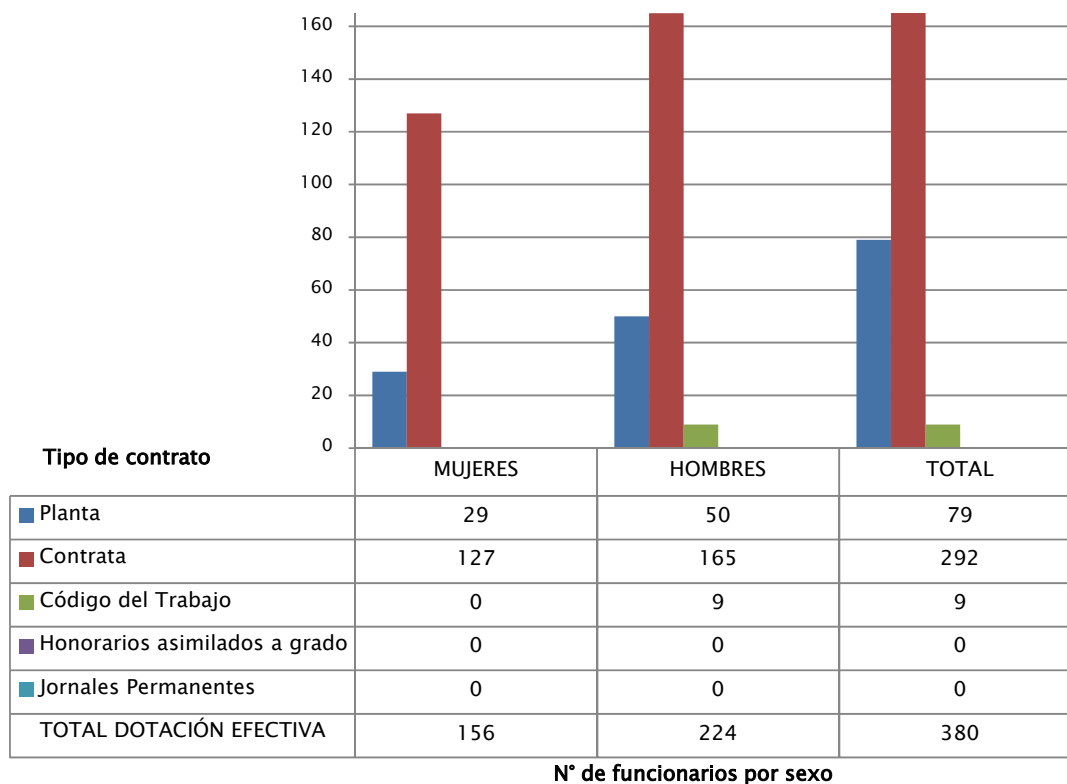
Cargo	Nombre
Director Nacional de Arquitectura	Alejandro Sepúlveda Martín
Subdirectora de Arquitectura (S)	Julia Saavedra Ewert
División de Edificación Pública (S)	Enrique Bley Leiva
División de Planificación y Coordinación (S)	Jorge Loureiro Fernández
División de Administración (S)	Fernando Larenas Sanhueza
Director Regional Tarapacá	Germán Ariel Riquelme Guebalmar
Director Regional Antofagasta	Claudia Umaña Moya
Director Regional Atacama	Yasna Cárdenas Cordova
Director Regional Coquimbo (S)	José Miguel Bruce Holmgren
Director Regional Valparaíso	Juan Carlos García Pérez de Arce
Director Regional de O'Higgins	Félix Anguita Medel

Director Regional del Maule	Nayib Tala González
Director Regional del Bío Bío	Julian Corbett Cifuentes
Director Regional de la Araucanía	Marcelo Godoy Vega
Director Regional de los Lagos	James Fry Carrey
Director Regional de Aysén	Rodrigo Planella Mujica
Director Regional de Magallanes y Antártica Chilena	Julio Fernández Mallo
Director Regional Metropolitano	Eliseo Huencho Morales
Director Regional de los Ríos	Víctor Jara Jara
Directora Regional Arica y Parinacota	Katia Correa Maldonado

Anexo 2: Recursos Humanos

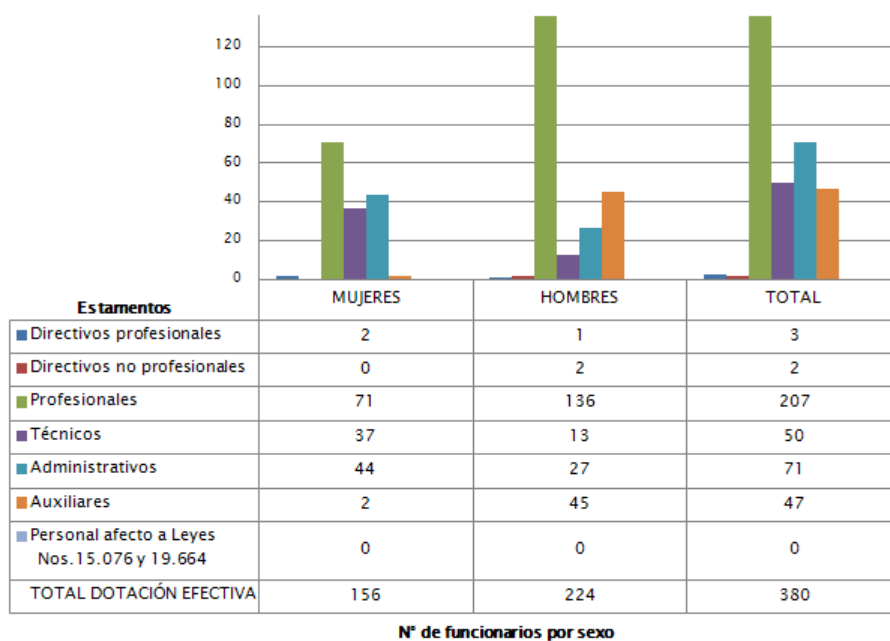
a) Dotación de Personal

- Dotación Efectiva año 2010⁴ por tipo de Contrato (mujeres y hombres)

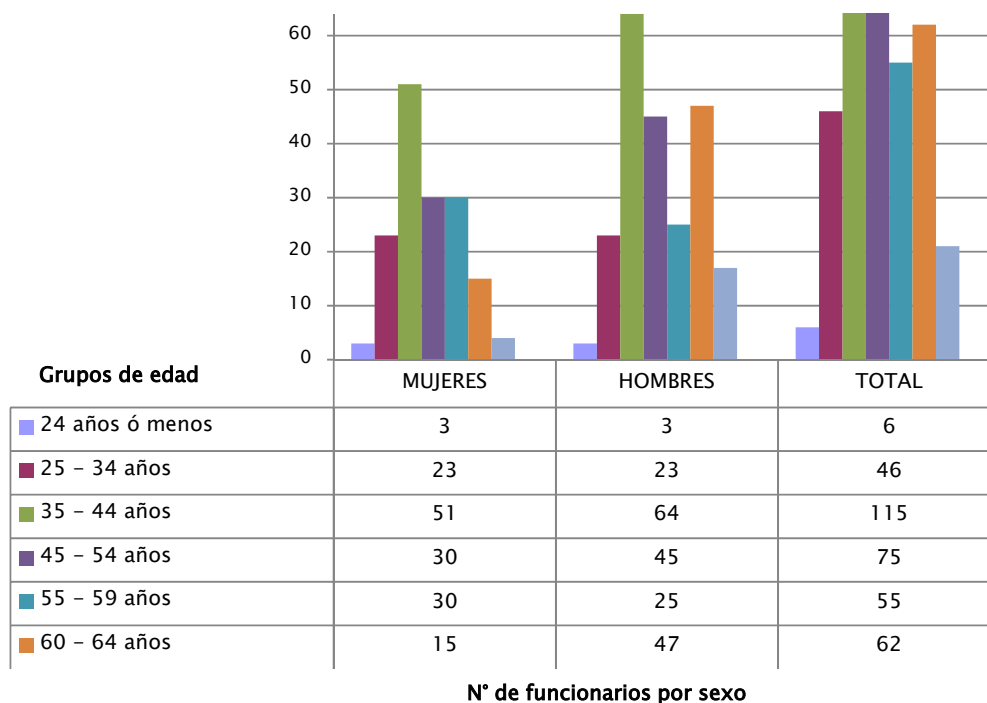


4 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2010. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

- Dotación Efectiva año 2010 por Estamento (mujeres y hombres)



- Dotación Efectiva año 2010 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁵		Avance ⁶	Notas
		2009	2010		
1. Días No Trabajados					
Promedio Mensual Número de días no trabajados por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas, días administrativos y permisos sin sueldo año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	1,3	1,3	100	Descendente
2. Rotación de Personal					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	7,0	8,2	85,4	Descendente
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios Jubilados año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	Ascendente
• Funcionarios fallecidos	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios fallecidos año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,3	---	Neutro
• Retiros voluntarios					
o con incentivo al retiro	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	3,4	5,5	161,8	Ascendente
o otros retiros voluntarios	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	1,8	1,3	138,5	Descendente
• Otros	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	1,8	1,1	163,6	Descendente
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año } t/ \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año } t$	1,5	0,8	187,5	Descendente

5 La información corresponde al período Enero 2009 - Diciembre 2009 y Enero 2010 - Diciembre 2010.

6 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene. Para calcular este avance es necesario, considerar el sentido de los indicadores (ascendente o descendente) previamente establecido y señalado en las instrucciones.

Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁵		Avance ⁶	Notas
		2009	2010		
3. Grado de Movilidad en el servicio					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	12,0	27,8	231,7	Ascendente
3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios a contrata.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontratados en grado superior, año t}) / (\text{Total efectivo de funcionarios a contrata año t}) * 100$	50,9	15,0	29,5	Ascendente
4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	97,4	84,2	86,4	Ascendente
4.2 Porcentaje de becas ⁷ otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t} * 100$	0,0	0,0	---	Ascendente
4.3 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año t} / \text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año t})$	3,6	5,3	147,2	Ascendente
5. Grado de Extensión de la Jornada					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t} / 12) / \text{Dotación efectiva año t}$	5,1	4,9	104,1	Descendente
6. Evaluación del Desempeño⁸					
Distribución del personal de acuerdo a los resultados de las calificaciones del personal.	Porcentaje de Funcionarios en Lista 1	98,8%	98,9%	100,1	Ascendente
	Porcentaje de Funcionarios en Lista 2	1,2%	1,1%	108,1	Descendente
	Porcentaje de Funcionarios en Lista 3	0,0	0,0	---	Descendente
	Porcentaje de Funcionarios en Lista 4	0,0	0,0	---	Descendente

7 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

8 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

Anexo 3: Recursos Financieros

a) Resultados de la Gestión Financiera

Cuadro 2			
Ingresos y Gastos devengados año 2009 – 2010			
Denominación	Monto Año 2009		Monto Año 2010
	M\$ ⁹		
			Notas
INGRESOS	43.872.205	32.272.605	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES			463.240
RENTAS DE LA PROPIEDAD	19.338	19.339	
INGRESOS DE OPERACIÓN	2.442	2.263	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	182.397	147.456	
APORTE FISCAL	41.765.072	30.833.389	(1)
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	14.120	3.363	
GASTOS	43.057.400	30.486.740	
GASTOS EN PERSONAL	6.604.049	7.111.981	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	605.211	589.369	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	346.508	335.221	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES			
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	143.058	210.211	
INICIATIVAS DE INVERSIÓN	35.351.314	22.239.959	(1)
SERVICIO DE LA DEUDA	7.259	0	
RESULTADO	814.805	1.785.865	

9 La cifras están expresadas en M\$ del año 2010. El factor de actualización de las cifras del año 2009 es 1,015.

- (1) El menor aporte fiscal y el menor gasto en iniciativas de inversión el año 2010, respecto del año 2009 se debe a que el año 2009 estaban en plena ejecución cuatro obras que demandaban fuerte inversión: Habilitación Centro Gabriela Mistral, Construcción Museo de La Memoria en Santiago, Construcción Parque Cultural Cerro Cárcel en Valparaíso y Construcción Edificio MOP La Serena.), El año 2010 solo quedaban en ejecución 3 de ellas y del Museo de La Memoria restaban algunos pagos menores.

b) Comportamiento Presupuestario año 2010

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2010								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial ¹⁰	Presupuesto Final ¹¹	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia ¹²	Notas ¹³
				(M\$)	(M\$)	(M\$)	(M\$)	
			INGRESOS	40.538.352	31.773.967	31.469.050	-498.638	
05			TRANSFERENCIAS CORRIENTES		497.278	463.240	34.038	(1)
	01		Del Sector Privado		34.038		34.038	
		003	Administradora del Fondo para Bonificación por Retiro		34.038		34.038	
	02		Del Gobierno Central		463.240	463.240		
		004	De la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo		463.240	463.240		
06			RENTAS DE LA PROPIEDAD	17.255	17.255	19.338	-2.083	
07			INGRESOS DE OPERACION	2.030	2.030	2.263	-233	
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	131.950	131.950	147.457	-15.507	(2)
	01		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	101.500	101.500	106.666	-98.602	
	02		Multas y Sanciones Pecuniarias	5.075	5.075	12.775	-7.700	
	99		Otros	25.375	25.375	28.016	-2.640	
09			APORTE FISCAL	40.021.221	30.833.389	30.833.389		(3)
	01		Libre	40.021.221	30.833.389	30.833.389		
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	2.538	2.538	3.363	-825	
	03		Vehículos	2.030	2.030	3.050	-1.020	
	04		Mobiliario y Otros	508	508	84	424	
	99		Otros Activos no Financieros			229	-229	
13			TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	363.358				
15			Saldo Inicial de Caja	10.000	289.527	0	-514.028	
			GASTOS	40.548.352	31.773.967	32.272.605	-498.638	

10 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

11 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2010.

12 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

13 En los casos en que las diferencias sean relevantes se deberá explicar qué las produjo.

21		GASTOS EN PERSONAL	5.988.776	7.112.673	7.111.980	691	
22		BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	553.091	589.948	589.360	588	
23		PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	59.885	341.649	335.221	6.428	
	01	Prestaciones Previsionales	59.885	59.885	53.459	6.426	
	03	Prestaciones Sociales del Empleador		281.764	281.762	2	
29		ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	77.243	216.503	210.210	6.293	
	03	Vehiculos	35.018	63.400	60.380	3.020	
	04	Mobiliario y Otros	10.252	19.410	18.470	940	
	05	Máquinas y Equipos	6.598	36.268	36.014	254	
	06	Equipos Informáticos	25.375	97.425	95.346	2.079	
31		INICIATIVAS DE INVERSION	33.858.357	23.185.430	22.239.961	945.469	(4)
	02	Proyectos	33.858.357	23.185.430	22.239.961	945.469	
34		SERVICIO DE LA DEUDA	1.000	1.000		1.000	
	07	Deuda Flotante	1.000	1.000		1.000	
35		Saldo Final de Caja	10.000	326.765	0	326.765	
		RESULTADO	40.548.352	31.773.968	30.486.732	1.287.234	

Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2010

Ingresos

(1) ST. 05 Transferencias Corrientes del Sector Privado: Corresponde a la devolución parcial de fondos de la Caja Administradora de Fondos de Retiro Los Andes, por los jubilados del año 2010.

(2) ST. 08 Otros ingresos Corrientes: El saldo presupuestario negativo es de M\$ 108.942.- corresponde a la mejor gestión de recuperación de licencias médicas de los funcionarios de la Dirección de Arquitectura y el aumento de venta de Bases Administrativas de Obras sectoriales.

(3) Este ítem se explicará en la nota N° 4.

(4) St 31

C) Indicadores Financieros

Cuadro 4 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo ¹⁴			Avance ¹⁵ 2010/ 2009	Notas
			2008	2009	2010		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales ¹⁶)	M\$	1.3	0.8	1.3	163%	(1)
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP Ley inicial / IP devengados]	M\$	0.7	1.5	0.5	34%	(1)
	[IP percibidos / IP devengados]	M\$	0.7	0.6	0.9	148%	(1)
	[IP percibidos / Ley inicial]	M\$	1.0	0.4	1.7	432%	(1)
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	[DF/ Saldo final de caja]	M\$	0.01	0.00	0.03	1.4%	(1)
	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	M\$	0	0	0	0	(1)

(1) Mejoramiento de la gestión.

(2) Deterioro gestión.

14 Las cifras están expresadas en M\$ del año 2010. Los factores de actualización de las cifras de los años 2008 y 2009 son 1,030 y 1,015 respectivamente.

15 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

16 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

d) Fuente y Uso de Fondos

Cuadro 5				
Análisis del Resultado Presupuestario 2010 ¹⁷				
Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
FUENTES Y USOS				
Carteras Netas				
115	Deudores Presupuestarios	0	93.435	93.435
215	Acreedores Presupuestarios	0	-493.504	-493.504
Disponibilidad Neta		3.431.695	1.379.905	4.811.600
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	3.428.251	1.380.796	4.809.046
112	Disponibilidades en Moneda Extranjeras	3.445	-891	2.554
Extrapresupuestario neto		-2.628.141	95.909	-2.532.231
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	107.140	-27.221	79.919
116	Ajustes a Disponibilidades	0	0	0
119	Trasposos Interdependencias	0	0	0
214	Depósitos a Terceros	-2.665.726	122.237	-2.543.488
216	Ajustes a Disponibilidades	-69.555	892	-68.662
219	Trasposos Interdependencias			

17 Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

Cuadro 6				
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2010				
Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
PROYECTOS EMBLEMATICOS				
Construcción Edificio MOP La Serena	2.391.394	2.391.394	2.391.394	
Construcción Parque Cultural Cerro Cárcel, Valparaíso	4.575.451	4.009.183	3.515.941	(1)
Habilitación Centro Gabriela Mistral	21.197.518	9.182.989	8.870.801	(2)

Observaciones.

(1) Diferencia entre Ley Inicial y Presupuesto Final: El monto identificado en el Proyecto de Presupuestos 2010 corresponde a la estimación de gasto al momento de su formulación (junio 2009). En ese momento aún no se contaba con el resultado de la licitación de las obras cuyo proceso se inició en agosto 2009 y culminó con la adjudicación de la propuesta en diciembre 2009. El monto solicitado a decretar el año 2010 corresponde al que se consideró factible de invertir, de acuerdo al programa de la empresa contratista adjudicada.

Diferencia entre Presupuesto Final y devengado: la definición del proyecto de Multiteatro Experimental se prolongó más del tiempo contemplado con Consejo de la Cultura dados los cambios sustanciales realizados al proyecto original. Esto implicó demora en la licitación y adjudicación de las obras la que quedó totalmente tramitada el 10 de diciembre de 2010.

(2) Diferencia entre Ley Inicial y Presupuesto Final: Al momento de formular el Proyecto de Presupuestos 2010 (junio 2009) se consideró que era factible que a comienzos del año 2010 se terminaran los diseños de la 2ª etapa del Centro Gabriela Mistral (Gran Teatro para 2.000 personas, una sala de ensayos para Orquesta sinfónica y 150 estacionamientos) y se iniciaran las obras durante el mismo año. Esto además de las obras de término de la 1ª etapa iniciada el año 2009.

El desarrollo del diseño de la 2ª etapa tuvo retrasos debidos, en parte a que el sismo de febrero 2010 afectó tanto a las oficinas del Consultor a cargo del desarrollo del proyecto como a las propias oficinas del MOP. Adicionalmente, parte de los profesionales MOP encargados de la Inspección del Diseño, debieron prestar apoyo a las regiones afectadas por el sismo. Por lo anterior el monto solicitado a decretar el año 2010 consideró fundamentalmente la terminación de las obras de la 1ª etapa.

Diferencia entre Presupuesto Final y Devengado: Corresponde, fundamentalmente a disminuciones del contrato de obras.

g) Inversiones¹⁸

Cuadro 8 Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2010							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ¹⁹	Ejecución Acumulada al año 2010 ²⁰	% Avance al Año 2010	Presupuesto Final Año 2010 ²¹	Ejecución Año 2010 ²²	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
Construcción Edificio MOP La Serena	6.420.117	6.279.292	97,8	2.391.394	2.391.394	0	
Construcción Parque Cultural cerro Cárcel, Valparaíso	9.390.795	4.171.413	44,4	4.014.783	3.515.941	498.842	(1)
Conservación Residencia presidencial, Viña del Mar	60.900	60.900	100	60.900	60.893	7	
Construcción Centro Gaudí en Parque Cataluña Rancagua	89.223	89.223	100	53.234	53.233	1	
Reposición ascensores Edificio MOP IX Región	134.942	134.942	100	16.059	15.821	238	
Construcción escalera emergencia Edificio MOP IX Región	169.519	169.519	100	118.804	118.648	156	
Conservación Revestimiento en muros exteriores Edif. MOP Temuco	130.813	130.813	100	85.880	84.610	1.270	
Habilit. Costanera y Entornos Patrimoniales de Achao	972.928	972.928	100	977.445	972.928	4.517	

18 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

19 Corresponde al valor actualizado de la recomendación de MIDEPLAN (último RS) o al valor contratado.

20 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2010.

21 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2010.

22 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2010.

Cuadro 8
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2010

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ¹⁹	Ejecución Acumulada al año 2010 ²⁰	% Avance al Año 2010	Presupuesto Final Año 2010 ²¹	Ejecución Año 2010 ²²	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
Restauración Fuerte Chaicura y batería Balcacura	924.421	924.421	100	767.752	767.707	45	
Normalización de coronamientos Edificios Barrio Cívico y Eje Bulnes, Stgo.	287.165	287.165	100	84.622	84.622	0	
Conservación y repar. Jardín infantil MOP RM	103.318	103.318	100	103.318	103.318	0	
Conservación Edificio SEREMI MOP RM	335.000	335.000	100	335.000	335.000	0	
Habilitación Centro Gabriela Mistral	51.476.047	24.665.059	47,9	9.185.235	8.870.802	314.433	(2)
Construcción y desarrollo Museo de La Memoria	12.554.675	12.554.675	100	261.861	260.113	1.748	
Conservación Trienal Palacio de La Moneda	341.350	338.173	99,1	341350	338.173	3.177	
Conservación Edificio TRICEL, Santiago	1.500.000	274.724	18,3	274.824	274.724	100	
Construcción obras complementarias Plaza de La Ciudadanía	760.000	741.097	97,5	760.000	741.097	18.903	
Ampliación Oficinas Edificio MOP Valdivia	2.177.408	675.682	31,0	675.682	675.682	0	

Cuadro 8
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2010

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ¹⁹	Ejecución Acumulada al año 2010 ²⁰	% Avance al Año 2010	Presupuesto Final Año 2010 ²¹	Ejecución Año 2010 ²²	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
Conservación y repar. Edificio MOP Valdivia	14.987	14.987	100	19.876	14.987	0	
Ampliación oficinas MOP en edificio SSPP Arica	1.421.000	286.392	20,1	286.392	286.392	0	
Conservación infraestructura de apoyo MOP Nivel Nacional	1.321.899	1.321.899	100	1.323.150	1.321.899	1.251	
Conservación preventiva Edificios MOP nivel nacional	135.621	135.621	100	137.025	135.621	1.404	
Conservación Edif. Gobernación y SSPP Región del Biobío	148.575	148.575	100	151.039	148.575	2.464	
Conservación Edif. SSPP provincia de Ñuble	190.958	190.958	100	190.967	190.958	9	
Reparación integral losas Edif. MOP Pto. Montt	40.000	8.000	20	40.000	8.000	32.000	
Reposición y ampliación Edif. MOP región de O'Higgins	2.945.700			92.826	92.825	1	
Reposición bodegas y galpones Vialidad Curepto	56.600	0	0	1	0	1	
Reposición edificio Dirección. provincial Vialidad Curicó	407.116	0	0	1	0	1	

Cuadro 8
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2010

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ¹⁹	Ejecución Acumulada al año 2010 ²⁰	% Avance al Año 2010	Presupuesto Final Año 2010 ²¹	Ejecución Año 2010 ²²	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
Reposición D. Gral Aguas MOP R. del Maule	591.724	0	0	1	0	1	
Reposición talleres D. Provincial Vialidad Talca	507.924	0	0	1	0	1	
Reposición Talleres Vialidad Provincial de Linares	1.271.243	0	0	1	0	1	
Reposición ofic. y talleres D. Provincial Vialidad Cauquenes	502.271	0	0	1	0	1	

(1) Construcción Parque Cultural Cerro Cárcel, Valparaíso:

La no inversión de los recursos asignados se debe a que la definición del proyecto de Multiteatro Experimental se prolongó más del tiempo contemplado con Consejo de la Cultura dados los cambios sustanciales realizados al proyecto original. Esto implicó demora en la licitación y adjudicación de las obras la que quedó totalmente tramitada el 10 de diciembre de 2010.

(2) Habilitación Centro Gabriela Mistral:

La no inversión de los recursos asignados se debe fundamentalmente a disminuciones del contrato de obras.

Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2010

- Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2010

Cuadro 9 Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2010										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2010	Cumple SI/NO ²³	% Cumplimiento ²⁴	Notas
				2008	2009	2010				
Obras de Edificación Pública										
Arte incorporado a la Edificación Pública e infraestructura del MOP	Porcentaje de desviación del monto final ejecutado, respecto del monto establecido en los contratos originales.	(Sumatoria de Abs (Monto Final(i) - Monto Original(i)) / Sumatoria de los Montos Originales(i)) * 100	%					SI	96%	
				13%	9%	14%	13%			
Obras de Edificación Pública Patrimonial	Enfoque de Género: No			(8531 / 8/636 / 745) * 100	(1875 / 0482 / 085) *	(5270 / 89721 / 43) * 100	(5419 / 16859 / 97) * 100			
				00	100	00	00			
Obras de Edificación Pública	Porcentaje de obras nuevas de construcción y reposición terminadas el año t dentro del plazo establecido en los contratos, respecto del total de obras nuevas de construcción y reposición terminadas en el año t.	(Número de obras terminadas dentro del plazo año t / Número de obras terminadas año t) * 100	%					SI	105%	
				74%	72%	73%	69%			
				(43/58) * 100	(38/53) * 100	(49/67) * 100	(43/62) * 100			
	Enfoque de Género: No			0	0	0	0			

23 Se considera cumplido el compromiso, si la comparación entre el dato efectivo 2010 y la meta 2010 implica un porcentaje de cumplimiento igual o superior a un 95%.

24 Corresponde al porcentaje de cumplimiento de la comparación entre el dato efectivo 2010 y la meta 2010.

Cuadro 9
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2010

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2010	Cumple SI/NO ²³	% Cumplimiento ²⁴	Notas
				2008	2009	2010				
Obras de Edificación Pública Patrimonial	Porcentaje de proyectos de Puesta en Valor del Patrimonio Cultural Arquitectónico con Resultado de Análisis Técnico Económico de MIDEPLAN Recomendado Favorablemente, respecto del total de este tipo de proyectos formulados.	(N° de Proyectos de Puesta en Valor del Patrimonio Cultural Arquitectónico con Resultado de Análisis Técnico Económico (RATE) de MIDEPLAN Recomendado Favorablemente (RS)/N° total de Proyectos de Puesta en Valor del Patrimonio Cultural Arquitectónico formulados)*100	%		90%	76%	76%	SI	100%	
	Enfoque de Género: No			S.I.	0	(19/25)*100	(19/25)*100			
Arte incorporado a la Edificación Pública e infraestructura del MOP	Porcentaje de obras de arte incorporadas a las obras de edificación e infraestructura pública, respecto del total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas.	(N° de Obras de Arte incorporadas/N° Total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas)*100	%		100%	100%	100%	SI	100%	
	Enfoque de Género: No			(5/7)*100	(12/12)*100	(16/16)*100	(5/5)*100			
Obras de Edificación Pública	Porcentaje de avance de los hitos cumplidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral, respecto del total de hitos definidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral.	(N° de hitos cumplidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral/N° de hitos definidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral)*100	%		23%	0%	54%	77%	NO	70%
	Enfoque de Género: No			(3/13)*100	(0/0)*100	(7/13)*100	(10/13)*100			

Cuadro 9
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2010

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2010	Cumple SI/NO ²³	% Cumplimiento ²⁴	Notas
				2008	2009	2010				
Obras de Edificación Pública	Porcentaje de cumplimiento de las etapas para la construcción y recepción de la obra Museo de la Memoria Quinta Normal, respecto del total de etapas definidas para la construcción y recepción de la obra Museo de la Memoria Quinta Normal.	(N° de etapas cumplidas de la construcción y recepción de la obra Museo de la Memoria Quinta Normal/N° de etapas definidas para la construcción y recepción de la obra Museo de la Memoria Quinta Normal)*100	%	29%	0%	100%	100%	SI	100%	
	Enfoque de Género: No			(2/7)*100	(0/0)*100	(7/7)*100	(7/7)*100			
Obras de Edificación Pública	Porcentaje de cumplimiento de las etapas para la entrega del proyecto Parque Cultural Cerro Carcel de Valparaíso, respecto del total de etapas definidas para el proyecto Parque Cultural Cerro Carcel de Valparaíso.	(N° de etapas cumplidas para la entrega del proyecto Parque Cultural Cerro Carcel de Valparaíso /N° de etapas definidas para la entrega del proyecto Parque Cultural Cerro Carcel de Valparaíso)*100	%		0%	67%	67%	SI	100%	
	Enfoque de Género: No			N.C.	(0/0)*100	(6/9)*100	(6/9)*100			

Cuadro 9
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2010

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2010	Cumple SI/NO ²³	% Cumplimiento ²⁴	Notas
				2008	2009	2010				
Obras de Edificación Pública Patrimonial	Porcentaje de Proyectos de diseño del Programa de Puesta en Valor del Patrimonio aprobados por el Consejo de Monumentos Nacionales, respecto del total de Proyectos de diseño del Programa de Puesta en Valor del Patrimonio presentados al Consejo.	(N° de Proyectos de diseño del Programa de Puesta en Valor del Patrimonio aprobados por el Consejo de Monumentos Nacionales /N° total de Proyectos de diseño del Programa de Puesta en Valor del Patrimonio presentados al Consejo de Monumentos Nacionales en el año t)*100	%		0%	75%	75%	SI	100%	
	Enfoque de Género: No			N.C.	(0/0)* 100	(9/12) *100	(9/12) *100			

Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio:	85 %
Suma de ponderadores de metas no cumplidas con justificación válidas:	15 %
Porcentaje de cumplimiento global del servicio:	100 %

Notas:

1.- El Hito N° 7 ?Termino del Diseño? fue entregado en un plazo posterior al programado, durante el año 2010, por factores externos ajenos a la gestión del servicio, derivados del Terremoto del 27.02.10. El Plazo inicial de entrega del Hito 7, fue el primer semestre de 2010 y el Plazo Real del Termino del Diseño fue el 21.12.10. Factores externos que influyeron en este retraso: Sismo 27 Febrero 2010 y los siguientes subfactores: Re destinación de funciones Inspector fiscal y equipo revisor: ? Re destinarse con urgencia a regiones afectadas a evaluar daños, gestionar, planificar y supervisar la reconstrucción de la edificación pública para atender los requerimientos que solicitaban las autoridades de la Nación? Participación de los funcionarios de la Dirección de Arquitectura en la actualización y reforzamiento de los conocimientos técnicos en materias sísmicas.? Participación de funcionarios de la Dirección de Arquitectura con distintos especialistas nacionales y extranjeros con el objeto de eva

- Otros Indicadores de Desempeño medidos por la Institución el año 2010

Cuadro 10 Otros indicadores de Desempeño año 2010							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Notas	
			2008	2009	2010		
Obras de Edificación Pública	Evaluación de la Implementación de la Gestión Integrada de Proyectos al interior del Servicio	Evaluación según criterio en base a tabla de escala: Optimo, Aceptable, Satisfactorio, Insatisfactorio e Inexistente.	%	S.I.	83%	51%	(1)
Obras de Edificación Pública	Porcentaje de cumplimiento de hitos en implementación estándares y niveles de servicio	(N° de hitos cumplidos / N° de hitos posibles de implementar) * 100	%	S.I.	100%	125%	(2)
Obras de Edificación Pública	Implementación de Planificación Integrada	[(N° Información entregada en plazo a web máster o encargado Servicio acumulada anual / Total de Información acumulada anual que debe ser publicada en Web banner Gobierno Transparente) *100]	%	S.I.	S.I.	125%	(3)
Obras de Edificación Pública Patrimonial	Proyectos de Puesta en Valor del Patrimonio Cultural (Crédito BID)	(N° de Proyectos de Puesta en Valor del Patrimonio Cultural Arquitectónico con Resultado de Análisis Técnico Económico (RATE) de MIDEPLAN Recomendado Favorablemente (RS)/N° total de Proyectos de Puesta en Valor del Patrimonio Cultural Arquitectónico formulados)*100	%	S.I.	S.I.	100%	(4)
Arte incorporado a la Edificación Pública e infraestructura del MOP	Convocatoria a concurso	(Sumatoria tiempo proceso convocatoria de Obras de Arte / N° de Obras de Arte convocadas año t)	%	S.I.	94%	149%	(5)

(1) La evaluación por ámbitos se realizó en base a una tabla de escala: Óptimo (entre 100% y 81%), Aceptable (entre 80% y 61%), Satisfactorio (60% a 41%), Insatisfactorio (entre 40% y 11%) e Inexistente (menor a 10%).

El grado de implementación promedio es de un 51% de cumplimiento, siendo satisfactorio su nivel de cumplimiento.

(2) A raíz del terremoto del 27 de febrero de 2010, se reprogramaron las fechas con un ajuste al Plan de Trabajo acordado inicialmente. A pesar de tener inconvenientes en la primera etapa se logró revertir la situación, al cumplir la meta comprometida en el programa para el año 2010, correspondiente al 80%, sino que como consecuencia de ello, se generó un avance de 100% de las actividades comprometidas, que en relación a la meta del 80% esto generó el porcentaje del 125% de Nivel de Cumplimiento

(3) El indicador "Implementación de Planificación Integrada" tuvo un nivel de cumplimiento del 125%.

El resultado obtenido (100% cumplimiento efectivo) tiene relación con el cumplimiento de los nueve compromisos establecidos en el Plan de Trabajo 2010 entre la Dirección de Arquitectura y la Dirección de Planeamiento.

Los nueve compromisos se asocian a tres orientaciones:

1.- Participación de los Servicios en la validación de la propuesta presentada por Dirección de Planeamiento respecto de los lineamientos para el estándar básico para la elaboración de Planes.

2.- Incorporación de un porcentaje mínimo a definir de iniciativas de inversión del Plan Director y/o aquellos provenientes de planes vigentes en el B-1

3.- Participación de los Servicios en una propuesta de metodología de evaluación de planes coordinados por DIRPLAN para presentar a Ministerio de Planificación.

La meta planificada estuvo por debajo de los resultados obtenidos. Esta meta fue establecida en forma transversal para los Servicios

(4) De una selección de la Cartera Plurianual del Programa Puesta en Valor del Patrimonio donde se consideró para ello: proyectos nuevos para el 2010, y que tanto la Unidad Técnica como la Unidad Formuladora fuese la Dirección de Arquitectura, de un total de 25 proyectos, 19 obtuvieron RS, recomendación favorable técnica económica de MIDEPLAN. La selección fue adecuada ya que se consideraron iniciativas que tuviesen viabilidad técnica, donde la gestión de los proyectos fuera de directa responsabilidad de la DA MOP. Como dificultad se puede considerar los plazos externos y tramitaciones que no son de directa gestión de la DAMOP, que pueden extender los plazos considerados originalmente y de tal forma desplazar la programación de la obtención de RS por ejemplo de Diseño a Obra

(5) El indicador "Convocatoria a concurso" tuvo un nivel de cumplimiento del 149%.

El sobrecumplimiento de la meta se explica porque se han tomado acciones que permiten mejorar la gestión, recopilando los antecedentes del proyecto, previo a la presentación y aceptación del encargo, lo que se realiza paralelamente a la aprobación de financiamiento. Esto significó la reducción del tiempo entre la presentación y aceptación del encargo (incorporación de arte) en la Comisión Nemesio Antúnez (inicio del proceso) y la fecha de la Publicación o Carta de invitación para tratos directos o convocatorias cerradas (fecha de término).

Por otra parte se señala como antecedente que algunas de las convocatorias estimadas a realizar el año 2010, no se materializaron, se postergaron y/o modificaron los plazos, por razones externas a la gestión.

Anexo 5: Compromisos de Gobierno

Cuadro 11
Cumplimiento Compromisos de Gobierno año 2010

Objetivo ²⁵	Producto 2010 ²⁶	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula ²⁷	Evaluación ²⁸
Región de O'Higgins: Construcción Centro Gaudí en Parque Cataluña, Rancagua. Diseño.	Realizar diseño de obra Centro Gaudí en Parque Cataluña, Rancagua.	Servicios de Edificación Pública.	Cumplido
Región de Coquimbo: Construcción del edificio del Ministerio de Obras Públicas en La Serena.	Construcción del edificio del Ministerio de Obras Públicas en La Serena.	Servicios de Edificación Pública.	Cumplido

25 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

26 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

27 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

28 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2010

(Programa de Mejoramiento de la Gestión, Metas de Eficiencia Institucional u otro)

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión							Prioridad	Ponderador	Cumple	
			Etapas de Desarrollo o Estados de Avance										
			I	II	III	IV	V	VI	VII				
Marco Básico	Calidad de Atención a Usuarios	Gobierno Electrónico - Tecnologías de Información								O	Mediana	7.00%	a
		Sistema Seguridad de la Información	O								Menor	5.00%	r
	Administración Financiera	Administración Financiero - Contable				O					Alta	10.00%	a
Marco Avanzado	Recursos Humanos	Capacitación				O					Alta	10.00%	a
		Evaluación del Desempeño				O					Alta	10.00%	a
		Higiene - Seguridad y Mejoramiento de Ambientes de Trabajo				O					Alta	10.00%	a
	Calidad de Atención a Usuarios	Sistema Integral de Información y Atención Ciudadana			O						Alta	10.00%	a
	Planificación / Control de Gestión	Auditoría Interna				O					Alta	10.00%	a
		Planificación / Control de Gestión				O					Mediana	7.00%	a
	Administración Financiera	Compras y Contrataciones del Sector Público				O					Menor	5.00%	a
Marco de la Calidad	Atención Ciudadana	Sistema Integral de Información y Atención Ciudadana (ISO regiones)	O								Mediana	8.00%	a
	Calidad de Gestión	Sistema de Gestión de la Calidad(- Gestión Territorial - Enfoque de Género)	O								Mediana	8.00%	a
Porcentaje Total de Cumplimiento :											95.00%		

Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 13 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2010				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo ²⁹	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas ³⁰	Incremento por Desempeño Colectivo ³¹
División de Edificación Pública	35	5	100%	8%
División de Planificación	15	4	100%	8%
División de Administración	33	5	99%	8%
Asesorías	15	5	100%	8%
Arica y Parinacota	13	5	96%	8%
Tarapacá	11	5	95%	8%
Antofagasta	18	5	100%	8%
Atacama	14	5	100%	8%
Coquimbo	21	5	100%	8%
Valparaíso	19	6	96%	8%
de O'Higgins	17	5	93%	8%
Del Maule	16	5	90%	8%
Del Bío- Bío	19	5	99%	8%
De la Araucanía	20	5	100%	8%
De los Ríos	25	5	98%	8%
De los Lagos	11	5	96%	8%
De Aysén	11	5	88%	4%
De Magallanes y Antártica	37	5	99%	8%
Región Metropolitana	8	7	96%	8%

29 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2010.

30 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

31 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.



Ministerio de
Obras Públicas

Gobierno de Chile

www.mop.cl